

LE SECTEUR AÉROSPATIAL DU QUÉBEC



TOUT
LE MONDE
À BORD!

Pour demeurer dans la course, l'industrie aérosapatale québécoise a décidé de s'attaquer tout particulièrement aux enjeux de la chaîne d'approvisionnement, un élément clé de la compétitivité des entreprises.

Dans ce 2^e numéro du Journal du secteur aérospatial du Québec, notre thème porte sur la sous-traitance et les transformations qu'elle doit subir ainsi que les moyens que nous devons tous prendre pour nous adapter à la réalité d'aujourd'hui.

L'industrie fait face à des secousses économiques importantes et, parallèlement, doit se mesurer à des défis tels la concurrence des pays émergents, la disponibilité et le développement de la main-d'œuvre ainsi que la mutation de sa chaîne d'approvisionnement pour s'adapter aux besoins des donneurs d'ordres.

Pour se démarquer et maintenir sa position de leader, notre secteur doit continuellement développer de nouveaux produits, de nouvelles technologies et de nouveaux procédés tous plus performants, plus économiques et plus sécuritaires. Il doit pouvoir compter sur une main-d'œuvre compétente et bénéficier d'une chaîne d'approvisionnement flexible, intégrée et innovante.

La chaîne d'approvisionnement québécoise dispose d'atouts indéniables comme la qualité de ses méthodes de fabrication et de ses produits reconnus à travers le monde. Mais elle doit continuer d'innover.

Pour ce faire, l'industrie aérosapatale a choisi la voie de la collaboration et de la concertation. En effet, à même les travaux du Chantier Chaîne d'approvisionnement d'Aéro Montréal, les joueurs du secteur ont constaté la nécessité pour les entreprises fournisseurs de produits et services d'ici de maintenir une attention constante sur le contrôle des coûts, de la gestion de la qualité et de l'innovation.

Ensemble, ils ont également élaboré des moyens concrets pour améliorer les procédés pour production et pour soutenir les activités de conception des donneurs d'ordres.

À la lueur de ces résultats, nous sommes plus que jamais convaincus qu'Aéro Montréal constitue l'incontournable forum de réflexion stratégique sur les défis qui sont les nôtres.

Fruit d'une volonté de tous les acteurs du secteur, il est cet outil de développement qui nous permet d'agir en collégialité pour le bénéfice collectif.

Marc Parent

Président du conseil d'administration d'Aéro Montréal et chef de l'exploitation de CAE Inc.

Vers une chaîne d'approvisionnement intégrée et de plus en plus compétitive



La mondialisation et l'évolution rapide des marchés obligent les sociétés aérosapatales à constamment rechercher de nouvelles façons de faire pour réduire les coûts et les délais de conception et de fabrication afin d'être plus compétitives. Cela donne lieu à une transformation en profondeur de la chaîne d'approvisionnement aérosapatale mondiale.

Dans la foulée de ces transformations, Aéro Montréal, la grappe aérosapatale du Montréal métropolitain, a créé un groupe de travail pour faire face à ces enjeux: le Chantier Chaîne d'approvisionnement.

Il s'agit, pour ce chantier, d'assurer la planification, la coordination et la mise en œuvre d'un plan d'action concerté pour répondre aux grands enjeux de sous-traitance et, ultimement, pour augmenter la compétitivité des fournisseurs québécois de l'aérosapatale.

Par la mise sur pied de ce chantier, Aéro Montréal mobilise directement ses membres industriels et institutionnels afin de bénéficier de leurs expertises sur la question de la sous-traitance.

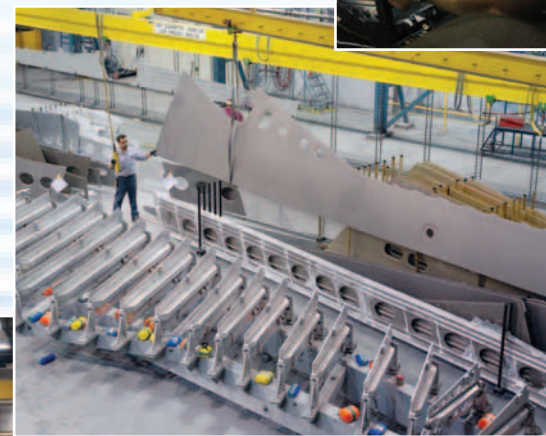
D'autres chantiers de travail d'Aéro Montréal se penchent sur des thématiques particulières tout aussi structurantes pour l'industrie:

- Image, visibilité et rayonnement,
- Relève et main-d'œuvre,
- Innovation,
- Sécurité nationale.

Ayant pour mission de déterminer les stratégies et les actions concertées pour optimiser les interventions des différents organismes qui composent la grappe aérosapatale, les chantiers développent et assurent le suivi de l'exécution de projets structurants pour le secteur.

Bref, les réalisations d'Aéro Montréal sont multiples et procurent une plus grande valeur ajoutée pour tous les acteurs de la grappe tant au niveau de ses partenaires industriels qu'institutionnels.

Le Grand Montréal c'est 98 % de l'activité aérosapatale québécoise avec ses 235 entreprises employant quelque 42 000 travailleurs et générant un chiffre d'affaires global de 12 milliards de dollars la positionnant ainsi parmi les trois plus grands centres aérosapataux du monde, avec Seattle et Toulouse.



Ce document a été préparé par

La concertation au service de la chaîne d'approvisionnement



La chaîne d'approvisionnement mondiale dans le secteur aérospatial est en pleine mutation. Les défis que pose cette transformation sont majeurs. Et Aéro Montréal constitue le forum idéal pour permettre à l'industrie d'ici de s'y attarder.

Dans un contexte de mondialisation des marchés, les grands donneurs d'ordres veulent désormais réduire le nombre de leurs sous-traitants. Ils préfèrent collaborer avec quelques entreprises intermédiaires qui sont en mesure de leur proposer des solutions intégrées et de gérer les nombreux sous-traitants.

La tendance est à l'émergence d'intégrateurs qui se voient confier la responsabilité de conception, de fabrication et d'assemblage de systèmes complets.

Cette tendance réduit le nombre de fournisseurs des maîtres d'œuvre et provoque l'établissement de partenariats entre celui-ci et ses équipementiers allant de la co-conception jusqu'à la gestion de la chaîne d'approvisionnement.

Cette tendance provoque également des partenariats entre fournisseurs qui choisissent de se regrouper afin d'offrir des solutions globales à l'industrie.

Pour s'adapter, les fournisseurs doivent améliorer leurs pratiques d'exploitation et les aligner sur les attentes actuelles de l'industrie. Les grands donneurs d'ordres ont changé leur méthode d'approvisionnement pour faire face à la concurrence internationale. Les PME doivent suivre le mouvement et s'adapter ou s'unir pour avoir plus de force. D'ailleurs, l'AQA pme joue un rôle primordial dans la sensibilisation de ses membres à cette nouvelle réalité.

Le Chantier Chaîne d'approvisionnement d'Aéro Montréal permet aux joueurs du secteur aérospatial québécois de se pencher sur les enjeux de la sous-traitance et de travailler en collégialité à des solutions structurantes.

À ce jour, les travaux du Chantier ont généré de précieuses pistes d'actions qui bénéficieront à toute l'industrie. Et nous entendons poursuivre notre démarche afin de permettre à notre secteur de demeurer compétitif.



Philippe Hoste, chef de la direction de Sonaca Montréal
Champion du Chantier Chaîne d'approvisionnement

Intégrateur et équipementier, une définition

Un intégrateur est une entreprise manufacturière qui offre des solutions intégrées plutôt que simplement des services de réalisation d'après dessins (build-to-print) ou d'impartition d'une fonction spécifique. Pour ce faire, elle doit pouvoir disposer d'une masse critique suffisante pour lui permettre d'accomplir les fonctions suivantes : la gestion de programme, l'ingénierie de conception, de fabrication et d'examen des nonconformités, la gestion de sa propre chaîne d'approvisionnement (planification, achats, système qualité et logistique), l'assemblage de systèmes et de sous-systèmes et le service après-vente.

Il doit aussi détenir le financement adéquat pour supporter les risques associés aux activités de développement, à la courbe d'apprentissage aux inventaires, et à l'assurance.

L'équipementier, quant à lui, remplit toutes les fonctions d'un intégrateur mais à la différence de celui-ci, il a des produits propres pour lesquels il détient la propriété intellectuelle.

Collaborer la



En 2008, les membres d'Aéro Montréal ont mis en commun leur savoir et expérience afin de répondre spécifiquement aux défis de la chaîne d'approvisionnement du secteur aérospatial, dont la gestion efficace s'impose comme vecteur clé vers une meilleure compétitivité des entreprises du secteur.

Désormais, il est primordial d'avoir une vision englobante de la chaîne d'approvisionnement aérospatiale québécoise puisque celle-ci doit être vue comme un tout plutôt que limitée aux seules dynamiques des sous-traitants qui sont de plus en plus menacés par la migration de la chaîne d'approvisionnement vers une base mondiale de donneurs d'ordres et d'équipementiers.

Spontanément, les industriels se sont mobilisés au sein du Chantier Chaîne d'approvisionnement et se sont penchés sur les différents enjeux de la sous-traitance et sur la nécessité pour les maîtres d'œuvre, équipementiers et PME de maintenir une attention constante sur la maîtrise des coûts, la gestion de la qualité et de l'innovation pour solidifier la chaîne d'approvisionnement aérospatiale du Québec face à la concurrence internationale.

Afin de développer une stratégie cohérente et un plan d'action porteur, trois sous-comités ont été mis de l'avant :

1. Compétitivité	Renforcer la chaîne d'approvisionnement québécoise par l'acquisition de meilleures pratiques afin de la rendre plus compétitive face à la concurrence internationale.
2. Rôle d'intégrateur	Augmenter la masse critique des intégrateurs et équipementiers dans la chaîne d'approvisionnement québécoise.
3. Vision à long terme	Développer une vision et une mission à long terme pour maintenir la concertation et assurer la pérennité des initiatives visant à solidifier la chaîne d'approvisionnement québécoise.

Les projets

Les recommandations issues de ces 3 sous-comités ont permis de prioriser 7 projets qui ont mobilisé près d'une centaine de personnes du secteur aérospatial au cours de la dernière année. Les comités de travail responsables de la bonne exécution des projets ont donc développé des outils et des stratégies visant à répondre aux enjeux prioritaires.

1. Compétitivité

Projet 1.A - Aider les sous-traitants à définir leurs compétences clés tout en considérant les besoins des donneurs d'ordres, des équipementiers et des intégrateurs

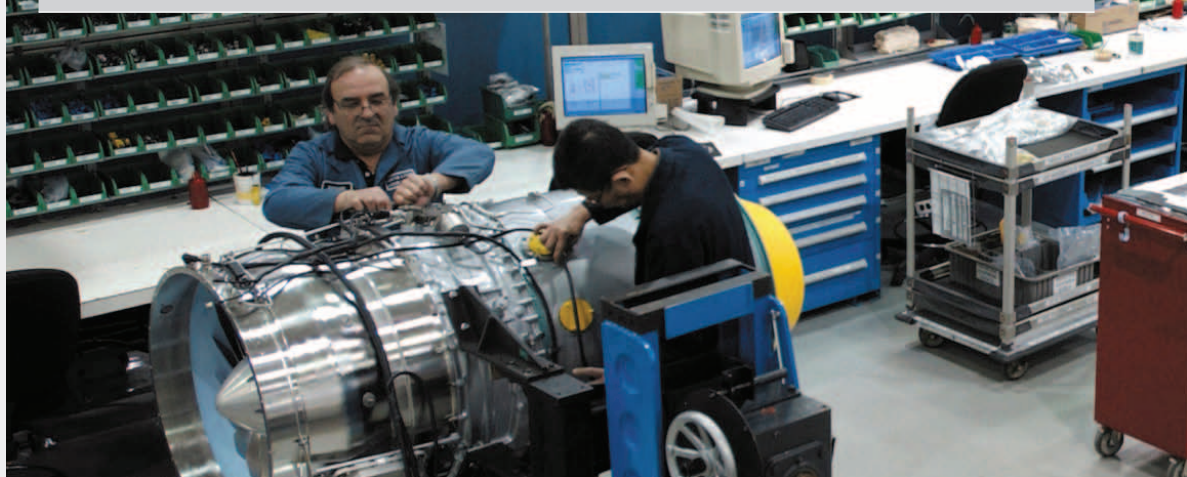
Ce projet visait à réunir les donneurs d'ordres et les sous-traitants autour d'opportunités de produits et de services à développer localement. Concrètement, les travaux ont permis d'identifier et de quantifier les principaux besoins stratégiques des maîtres d'œuvre et des équipementiers en termes de sous-traitance, de fourniture de produits et de services spécialisés. Les résultats de l'analyse permettront aux sous-traitants d'identifier et de développer les compétences clés nécessaires pour répondre adéquatement à ces besoins.

Projet 1.B - Définir les pré-requis et préparer un recueil des meilleures pratiques en gestion de la chaîne d'approvisionnement

Ce projet avait pour objectif de créer des outils au bénéfice des manufacturiers et fournisseurs de services spécialisés de l'aérospatiale québécoise pour, dans un premier temps, mieux connaître et répondre aux besoins et attentes des donneurs d'ordres locaux et internationaux et, dans un deuxième temps, pour regrouper dans un seul portail l'intelligence compétitive susceptible d'aider les entreprises à devenir des fournisseurs de classe mondiale en aérospatiale.

Projet 1.C - Organiser des forums d'échange de meilleures pratiques

Ce projet vise à présenter et à communiquer les constats et les résultats issus des projets 1.A et 1.B en créant des forums d'échange qui réuniront les entreprises (maîtres d'œuvre, équipementiers et PME) et les principales organisations qui œuvrent en soutien à la sous-traitance aérospatiale. Ces forums permettront de renforcer la concertation, d'identifier les besoins de soutien et les interventions appropriées.



pour solidifier chaîne d'approvisionnement

Depuis janvier 2008, je participe activement au Chantier Chaîne d'approvisionnement à titre de représentante des PME québécoises. Je trouve très stimulant de collaborer avec les gens de notre industrie et d'y tenir des discussions à des niveaux stratégiques. En tant que dirigeante d'une PME du secteur de l'aérospatiale où les décisions y sont souvent tactiques, cette collaboration me permet de jeter un regard global sur les tendances de notre industrie et d'échanger directement avec les grands joueurs.

Cette proximité avec les équipementiers intégrateurs et grands manufacturiers que permet ma participation au Chantier est précieuse.

Pour tirer leur épingle du jeu, les plus petits sous-traitants de l'industrie aérospatiale doivent être en mesure d'aligner leur offre et leurs façons de faire sur les attentes actuelles de l'industrie qui sont, de façon générale, déterminées par les plus grands. Le Chantier Chaîne d'approvisionnement d'Aéro Montréal rend possible ce nécessaire dialogue direct et franc.

MarieChantal Chassé, ing.
Présidente, directrice générale
JMJ Aéronautique
Membre du Chantier



Sam Abdelmalek
Vice-président, Gestion de l'approvisionnement
Pratt & Whitney Canada
Membre du Chantier



Avec la mondialisation et des exigences sans cesse croissantes de la part de nos clients, nos fournisseurs locaux ont un défi important à relever pour maintenir et améliorer leur compétitivité, d'où l'importance d'agir très rapidement.

Pratt & Whitney Canada a, depuis plusieurs années, collaboré avec ses fournisseurs afin de les soutenir dans l'amélioration de leur compétitivité. Il y a eu beaucoup de progrès et même des succès fulgurants, mais nous devons aller plus vite et nous attarder à toute la chaîne d'approvisionnement québécoise si nous voulons maintenir notre position mondiale. C'est pourquoi nous sommes très engagés dans le Chantier Chaîne d'approvisionnement de la grappe.

Aéro Montréal est le seul organisme où l'on retrouve les donneurs d'ordres, les équipementiers, les PME, les institutions d'enseignement et différents organismes gouvernementaux. C'est un exemple de coopération qui élimine les silos et permet d'établir un meilleur alignement à travers l'industrie aérospatiale québécoise. Beaucoup d'initiatives similaires en Chine, en Angleterre, en Turquie et en Inde pour n'en nommer que quelques-unes, visent actuellement à positionner leurs fournisseurs locaux afin qu'ils puissent s'imposer davantage à l'échelle mondiale. Il est donc urgent d'agir dès maintenant.

L'industrie aérospatiale est en transformation depuis de nombreuses années. Le partage de risque, la mondialisation et la consolidation de l'industrie ont eu un impact majeur sur la chaîne d'approvisionnement. L'industrie aérospatiale québécoise compte plusieurs petites et moyennes entreprises menacées par ces changements d'environnement d'affaires. L'importance des travaux du Chantier Chaîne d'approvisionnement est de mettre en place une stratégie de communication et de proposer des initiatives favorisant l'adaptation de nos PME à cette nouvelle réalité d'affaires.

Pour Marquez Transtech, la participation à ce chantier nous a permis de confirmer notre stratégie d'affaires, soit l'investissement dans un bureau d'étude, dans la formation de notre personnel et dans l'implantation d'un système de gestion intégré. Suite aux travaux, nous réalisons encore plus l'importance de développer nos compétences clés et d'investir pour être en mesure d'offrir un produit intégré à nos partenaires.

Le succès des travaux réside dans la collaboration et la concertation de toute l'industrie : des donneurs d'ordres, des équipementiers, des PME, des institutions d'enseignement et des organismes gouvernementaux ayant comme but commun, le développement d'une chaîne d'approvisionnement de calibre mondial afin de soutenir la croissance de notre secteur aérospatial québécois.

Eric Faucher
Président, directeur général
Marquez Transtech Ltée
Membre du Chantier



2. Rôle d'intégrateur

Projet 2.A - Identifier les écarts du tissu industriel québécois en termes d'intégrateurs / équipementiers

Ce projet visait à tirer des constats sur les diverses cartographies et analyses effectuées par les maîtres d'œuvre locaux relativement aux besoins actuels et futurs de l'industrie en termes d'intégrateurs et d'équipementiers. Il visait aussi à identifier les leaders (intégrateurs et équipementiers) locaux ayant le plus de potentiel de croissance et les entreprises qui pourraient s'établir au Québec, afin de répondre aux enjeux liés à la compétitivité de la chaîne d'approvisionnement du Québec.

Projet 2.B - Étalonnage des stratégies internationales sur l'intégration

Ce projet consistait à répertorier et à analyser les différents programmes de soutien financier offerts aux entreprises s'installant dans les principaux pays actifs et émergents dans le secteur aérospatial. Cette analyse permet de comparer ces incitatifs avec ceux qui sont disponibles au Québec, de mesurer notre offre de services par rapport au marché international et finalement de formuler des recommandations.

Projet 2.C - Proposer des stratégies spécifiques à l'industrie et aux gouvernements afin d'aider à combler les écarts identifiés

Par l'analyse des résultats des projets 2.A et 2.B, ce projet visait à définir des approches novatrices, compétitives et alignées sur les besoins des maîtres d'œuvre « OEM », locaux et mondiaux, afin de créer un environnement propice à l'établissement d'intégrateurs dans la chaîne d'approvisionnement aérospatiale québécoise.

3. Vision à long terme

Projet 3.A - Établir une vision, une mission et un processus fédérateur pour la chaîne d'approvisionnement aérospatiale du Québec

Ce projet s'inscrit dans une perspective de continuité et vise à ancrer la vision et la mission de la chaîne d'approvisionnement aérospatiale du Québec. Le tout s'articule autour d'un processus fédérateur visant à assurer la pérennité de la concertation entre les acteurs et le renforcement continu de la chaîne d'approvisionnement grâce à un modèle d'affaires optimal et à une structure d'appui bénéficiant des ressources appropriées.

Corinne Rodriguez
Directrice, Achat processus d'affaires
Bell Helicopter Textron Canada Ltd.
Membre du Chantier



L'industrie aérospatiale est un domaine stimulant et de grande expertise où la profitabilité est intimement liée au « Savoir », aux processus d'affaires à haute valeur ajoutée et au contrôle des coûts. Les entreprises, les gens qualifiés et les institutions qui composent actuellement le bassin de notre industrie québécoise nous permettent d'être dans la course. À partir de maintenant, il y a de nombreux défis importants à relever que ce soit à cause de la globalisation, de la présence renforcée des marchés émergents, des exigences des clients et des variations des marchés financiers.

Le Chantier Chaîne d'approvisionnement d'Aéro Montréal est un moteur de changement important qui réunit les divers donneurs d'ordres, équipementiers et PME en mettant en lumière des points d'amélioration critiques pour assurer la compétitivité de notre industrie québécoise.

Pour Bell Helicopter Textron Canada, la participation au chantier nous a permis de concerter nos besoins et objectifs d'affaires avec les donneurs d'ordres, équipementiers et PME de notre industrie et d'amener à terme des points d'amélioration de la chaîne d'approvisionnement qui assurément bénéficiera au succès de tous.

Des journées consacrées à l'aérospatiale

Aéro Montréal a organisé 3 journées de l'aérospatiale dans la grande région de Montréal.

MONTRÉAL

Cette *Journée de l'aérospatiale*, tenue le 20 mars dernier, à laquelle étaient conviés les élus municipaux, la communauté d'affaires et des intervenants du milieu scolaire de Montréal, visait à sensibiliser les élus et leaders montréalais à l'importance du secteur aérospatial de la grande région de Montréal.

En marge de l'événement, une mini-exposition sur le secteur aérospatial a été organisée pour offrir la possibilité aux sociétés et autres joueurs de l'aérospatiale d'exposer leur savoir-faire.

Aéro Montréal a profité de cette journée de sensibilisation pour rendre public son appui à la cause de la persévérance scolaire chez les jeunes en procédant à la signature d'une entente cadre de collaboration avec le Carrefour de lutte au décrochage scolaire de Montréal, un organisme régional dédié à la cause.

Plus de 125 personnes ont assisté à l'événement dont plusieurs élus municipaux. Ceux-ci ont pu participer à des visites industrielles chez CAE Inc. et Bombardier Aéronautique, suite à l'événement qui s'est tenu à l'École Polytechnique.

Raymond Bachand, ex-ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation et ministre responsable de Montréal de même que Luis Miranda, maire de l'arrondissement d'Anjou, membre du comité exécutif de la Ville de Montréal, responsable du développement économique et de l'économie sociale, ont pris la parole lors de cet événement réitérant l'importance du secteur pour l'économie du Grand Montréal.

De nombreux autres élus municipaux montréalais ont également pris part au rassemblement et aux visites guidées en industrie.

RIVE-NORD

Aéro Montréal a aussi organisé une *Journée de l'aérospatiale* à Mirabel le 31 mars 2009. D'abord, une rencontre privée entre une délégation de hauts dirigeants de sociétés aérospatiales des Laurentides et des membres de la Conférence régionale des élus (CRÉ) des Laurentides s'est tenue en matinée. Les défis et enjeux locaux reliés au secteur ont fait l'objet de discussions en vue de faire progresser l'industrie de la région des Laurentides.

Dans le cadre d'un déjeuner-causerie, la Chambre de commerce et d'industrie de Mirabel a reçu Sylvain Bédard, vice-président d'Aéro Montréal et président de L-3 MAS comme conférencier-invité. Devant plus d'une centaine de personnes, membres de la Chambre et élus locaux réunis pour l'occasion, M. Bédard a présenté les atouts de l'industrie aérospatiale québécoise et l'importance de ses retombées économiques sur le territoire.

Aéro Montréal a également profité de cette tribune pour signer une entente cadre de collaboration avec les Partenaires pour la réussite éducative des jeunes des Laurentides (PREL), l'organisme régional dédié à la cause de la persévérance scolaire.

Plusieurs élus municipaux étaient présents dont Hubert Meilleur, maire de Mirabel, François Cantin, maire de Blainville, Roger Lapointe, maire de Mont Saint-Michel et préfet de la MRC Antoine Labelle de même que Michel Adrien, maire de Mont-Laurier.

RIVE-SUD

Enfin, une troisième *Journée de l'aérospatiale*, a eu lieu le 20 mai 2009, à l'École nationale d'aérotechnique (ÉNA) à Saint-Hubert.

Suite à une rencontre privée entre des hauts dirigeants de sociétés aérospatiales de la Rive-Sud et des élus de l'Agglomération de Longueuil, Gilles Labbé, membre du comité exécutif d'Aéro Montréal et président et chef de la direction d'Héroux-Devtek s'est adressé aux invités pour faire valoir l'importance de cette industrie pour la région en plus de procéder à la signature d'une entente cadre de collaboration avec Réussite Montérégie pour le secteur aérospatial de la région.

L'honorable Denis Lebel, ministre d'État de Développement économique Canada, a profité de cette tribune pour annoncer le renouvellement du financement d'Aéro Montréal pour les deux prochaines années.

Plus de 100 personnes ont assisté à la présentation de M. Labbé, en présence d'élus municipaux dont Claude Gladu, maire de Longueuil et Nicole Lafontaine, présidente de la Conférence régionale des élus de Longueuil (CRÉ). Parmi les autres partenaires présents mentionnons, l'AQA pme, Emploi Québec Montérégie et Développement économique Longueuil (DEL).



Priorités d'intervention de la grappe pour l'avenir : Aéro Montréal met à jour son plan stratégique et crée un nouveau chantier de travail

Fidèle à ses principes de bonne gouvernance, la Grappe aérospatiale du Montréal métropolitain a renouvelé ses priorités d'interventions pour les 3 prochaines années et mis à jour, au printemps dernier, son plan stratégique pour 2009 à 2011.

Cette démarche de réflexion établissant les priorités d'action de la grappe à court et moyen termes, à laquelle tous les membres du conseil d'administration d'Aéro Montréal ont participé, aura permis de dégager les forces, faiblesses, opportunités et menaces appréhendées pour le secteur aérospatial.

Plusieurs enjeux et défis qui pourraient avoir un impact négatif sur les activités de l'industrie ont été soulevés, entre autres, la récession mondiale et la crise financière, la concurrence internationale accrue, la mondialisation et la tendance à l'optimisation de la chaîne d'approvisionnement, l'exode de la production vers les pays à faible coût et l'augmentation de la réglementation en matière d'environnement.

Dans son analyse, la grappe s'est aussi attardée aux opportunités, et autres circonstances favorables qui pourraient influencer positivement le cours des activités de l'industrie, comme le développement des marchés à forte croissance (Chine, Inde, etc.), les efforts des sociétés en matière de R et D, les retombées liées aux contrats militaires canadiens et les opportunités d'affaires en matière de sécurité nationale.

À la lueur des ces influences, 7 initiatives stratégiques ont été identifiées comme prioritaires par la grappe: la visibilité et le rayonnement de l'industrie, la

compétitivité du secteur de l'aérospatiale, l'attraction des jeunes dans notre industrie, les investissements dans les technologies vertes, le soutien du gouvernement fédéral, l'adaptation des programmes d'appui du gouvernement provincial et le positionnement de la grappe dans le secteur de la sécurité nationale.

Visibilité et rayonnement de l'industrie

- La grappe a statué qu'il était primordial d'augmenter les efforts et les budgets afin de rencontrer les objectifs de positionnement national et de visibilité grand public.

Compétitivité du secteur de l'aérospatiale

- Il a été jugé crucial de poursuivre les efforts déployés afin d'augmenter la compétitivité de l'industrie (accroissement de la productivité, investissements accrus en R et D, diminution de coûts, optimisation de la chaîne d'approvisionnement, partage des meilleures pratiques, etc.).

Attraction des jeunes

- Aéro Montréal croit nécessaire d'élaborer et de mettre en œuvre des stratégies pour attirer les jeunes hommes et les jeunes femmes vers des métiers dans le domaine de l'aérospatiale (campagnes de communications, formations et outils pour les formateurs, etc.).

Investissements dans les technologies vertes

- Il est important de poursuivre les travaux dans le sens des recommandations du Livre Blanc du Forum Innovation Aérospatiale 2007.

Appui du gouvernement fédéral

- La grappe soutient qu'il faut harmoniser les efforts de concertation des différents regroupements d'affaires en aérospatiale afin de développer et de consolider le partenariat de l'industrie canadienne.

Adaptation des programmes du gouvernement provincial

- Aéro Montréal juge primordial de collaborer avec les instances du gouvernement provincial afin de s'assurer que leurs programmes répondent bien aux besoins des entreprises et ce, dans un contexte de concurrence mondiale en matière de rétention et d'attraction des investissements.

Positionnement dans le domaine de la Sécurité nationale

- Il est nécessaire d'élargir la stratégie visant le domaine de la Défense pour cibler l'ensemble du domaine de la Sécurité nationale, et d'intensifier les efforts de positionnement de l'industrie dans ce domaine. D'ailleurs, Aéro Montréal a procédé à la création d'un nouveau groupe de travail, le Chantier Sécurité nationale qui entamera ses travaux dès l'automne prochain.

Ne manquez pas le Forum Innovation Aérospatiale 2009!



Le Chantier Innovation d'Aéro Montréal, en collaboration avec le CRIAQ, organisera à Montréal le 2^e Forum dédié à l'innovation aérospatiale, le Forum Innovation Aérospatiale 2009.

Sous le thème « Les grappes aérospatiales: un monde d'innovation », l'édition 2009 du Forum aura lieu les 7 et 8 décembre 2009, à l'hôtel Delta Centre-ville, au 777, rue University à Montréal.

Des conférences et des ateliers sur les meilleures pratiques et les enjeux stratégiques actuels et futurs des grappes aérospatiales établies et émergentes à travers le monde sont au programme, de même qu'un salon d'exposition des technologies et des rencontres d'affaires B2B pour un tour d'horizon complet, sous forme d'ateliers, sur les avancées technologiques et les opportunités d'affaires.



ORGANISÉ PAR :



EN COLLABORATION AVEC :



INSCRIPTION EN LIGNE :
WWW.AEROMONTREAL.CA/FORUM2009

INFORMATION :
514 987-9330