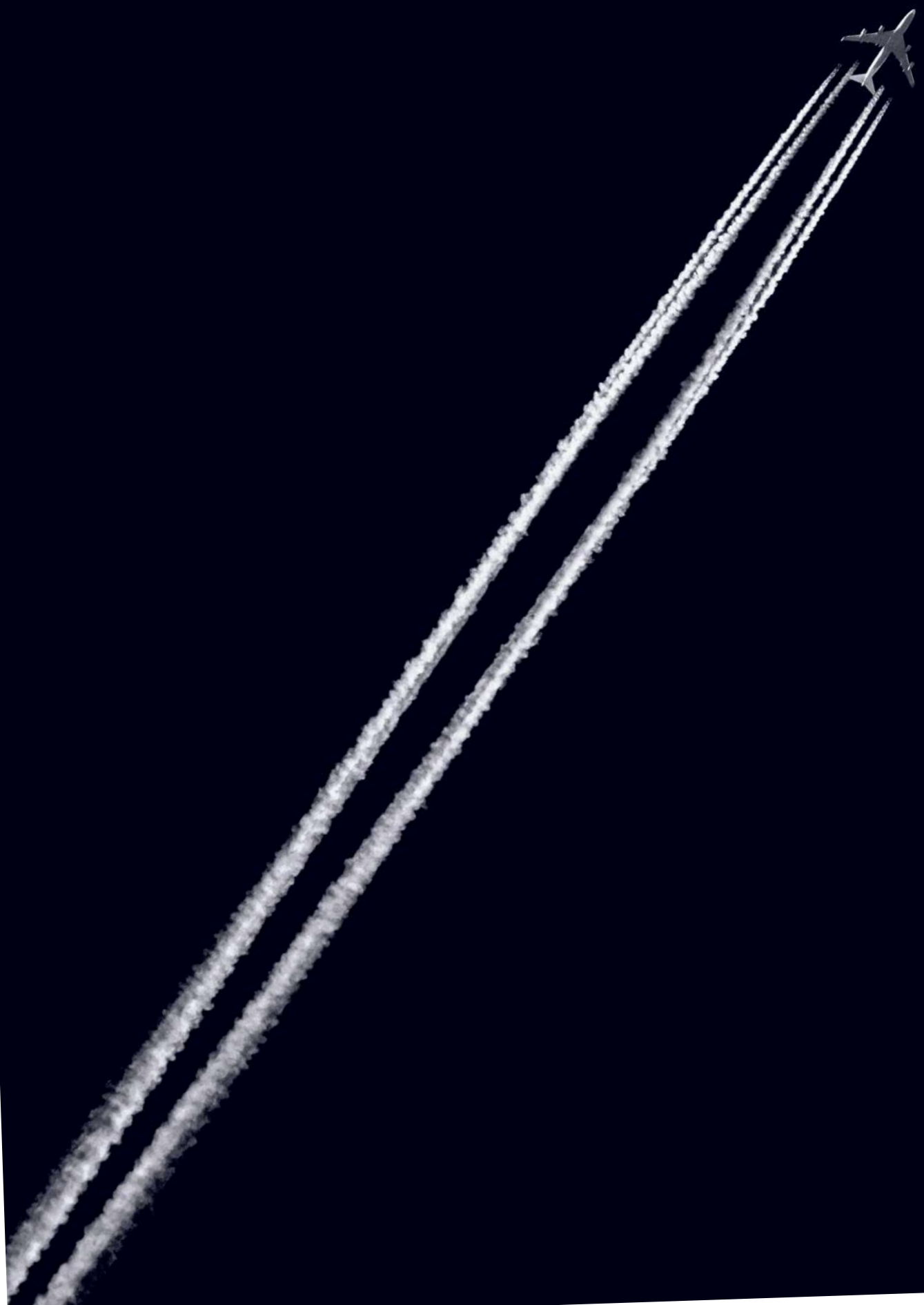


# RAPPORT ANNUEL 2023





# Table des matières

<b>MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE</b> .....	<b>4</b>
<b>MISSION, VISION, VALEURS</b> .....	<b>6</b>
QUI SOMMES-NOUS? .....	6
QUELLE EST NOTRE VISION ET SUR QUELLES VALEURS S'APPUIE-T-ELLE?.....	6
QUE FAISONS-NOUS?.....	7
<b>CHIFFRES CLÉS DE LA GRAPPE (EN DATE DU 31 DÉCEMBRE 2023)</b> .....	<b>8</b>
<b>PORTRAIT MEMBERSHIP</b> .....	<b>9</b>
<b>AÉRO MONTRÉAL 2.0</b> .....	<b>10</b>
RÉINVENTER NOS FAÇONS DE FAIRE .....	10
MONTRER L'EXEMPLE EN ÉCO-RESPONSABILITÉ .....	10
SE RAPPROCHER DE NOS MEMBRES .....	11
PROPULSER NOTRE GRAND PROJET STRUCTURANT .....	11
<b>CONSEIL D'ADMINISTRATION AÉRO MONTRÉAL 2023</b> .....	<b>12</b>
<b>STRUCTURE DES OPÉRATIONS – PILIERS, CHANTIERS, COMITÉS</b> .....	<b>15</b>
<b>PILIER INNOVATION, COMPÉTITIVITÉ ET PRODUCTIVITÉ</b> .....	<b>16</b>
CHANTIER VEILLE ET STRATÉGIES D'INNOVATION .....	17
CHANTIER ET COMITÉ VÉHICULE AÉRIENS TÉLÉPILOTÉS (RPAS) .....	21
<b>PILIER CROISSANCE</b> .....	<b>22</b>
CHANTIER PARTENARIAT ET CROISSANCE.....	23
CHANTIER MRO .....	29
CHANTIER DÉFENSE & SÉCURITÉ .....	30
<b>PILIER RELÈVE ET MAIN-D'ŒUVRE</b> .....	<b>32</b>
CHANTIER RELÈVE ET MAIN-D'ŒUVRE .....	33
COMITÉ DU REGROUPEMENT RELÈVE AÉRO MONTRÉAL .....	36
<b>PILIER IMAGE ET AÉROSPATIALE DURABLE</b> .....	<b>38</b>
CHANTIER IMAGE, INFLUENCE ET MARKETING .....	39
COMITÉ DE LA RELANCE VERTE ET DURABLE .....	40
<b>LES ACTIVITÉS MAJEURES RÉALISÉES EN 2023</b> .....	<b>44</b>
<b>ÉQUIPE AÉRO MONTRÉAL</b> .....	<b>48</b>
<b>ANNEXES</b> .....	<b>50</b>
STATISTIQUES DE MOBILISATION.....	50
EXTRAITS DES ÉTATS FINANCIERS 2023 .....	51

# Mot du Président du Conseil d'administration et de la Présidente-directrice générale

## Chers membres et partenaires d'Aéro Montréal,

L'année 2023 a été une période riche en réalisations et en défis pour l'industrie aérospatiale québécoise. Le retour à la hausse des commandes d'aéronefs s'est heurté aux difficultés d'approvisionnement mondiales dans un contexte géopolitique particulièrement tendu qui rappelait l'importance de diversifier nos clients, nos partenaires et de maintenir notre souveraineté en matière de défense.

Malgré ces défis, les membres de la grappe ont su faire preuve de résilience pour maintenir notre position de leader dans le secteur. Collectivement, nous avons redoublé d'efforts pour faire avancer des projets comme la future Zone d'innovation aérospatiale québécoise. Tout au long de l'année, nous avons uni nos forces pour stimuler l'engagement des plus petites entreprises en matière de durabilité; 37 PME se sont investies dans l'initiative écoresponsabilité d'Aéro Montréal et près de 12 PME ont entrepris une démarche en équité, diversité et inclusion. À travers les Prix Gilles Demers, l'audace et la créativité de 4 PME qui contribuent à la croissance durable du secteur ont aussi été récompensées.

Sensibilisée aux difficultés de recrutement des entreprises et des écoles, Aéro Montréal a poursuivi ses initiatives pour favoriser l'attraction et la rétention des talents au sein de l'industrie. Des premiers succès caractérisés par la hausse des inscriptions au sein des cohortes de formation au Québec ont pu être soulignés.

Sur le plan international, Aéro Montréal a continué de jouer un rôle de premier plan, en renforçant ses liens avec les autres pôles aérospatiaux mondiaux et en favorisant les partenariats stratégiques. En 2023, 10 pays et 4 continents ont été explorés à travers 10 missions internationales organisées. Cette présence sur la scène mondiale nous a réellement permis de faire rayonner l'excellence de l'industrie aérospatiale québécoise à travers le monde.

Enfin, en reprenant la direction de la grappe et la présidence du conseil d'administration, nous avons tous les deux souhaité marquer le départ d'une nouvelle ère pour Aéro Montréal. À ce sujet, nous tenons à saluer l'engagement et les nombreuses réalisations de Suzanne Benoît et de Steeve Lavoie, qui présidaient respectivement la grappe et son conseil d'administration lors de l'exercice précédent.

Au cœur de cette transformation, pour accroître l'efficacité de son accompagnement aux membres, Aéro Montréal a entrepris une refonte de sa gouvernance et de ses outils de travail. De manière inédite, les Chantiers et le conseil d'administration ont été mobilisés pour rencontrer 9 ministères et représenter les besoins de renouvellement des initiatives de la grappe. L'équipe d'Aéro Montréal a, quant à elle, été sollicitée pour engager une refonte des outils internes afin de moderniser les méthodes de collecte et de gestion

de l'information, facilitant ainsi le suivi des entreprises et des projets qui y sont rattachés. Une tournée des entreprises a également été initiée pour mieux comprendre la réalité des membres.

## **En résumé, l'année 2023 a été marquée par des avancées significatives pour Aéro Montréal et l'ensemble de l'écosystème**

Ces réalisations ont été rendues possibles grâce à l'engagement et à la collaboration de l'ensemble de notre communauté. En 2023, 1048 participants ont participé à plus de 100 rencontres organisées dans l'année. Nous tenons à remercier chacun d'entre vous pour votre contribution précieuse à ce processus de transformation. Les idées, l'expertise et le soutien du conseil d'administration, des partenaires et des membres de nos Chantiers ont été et seront toujours essentiels pour faire avancer notre grappe vers un avenir encore plus prometteur.

Bien à vous,

### **Mélanie Lussier**

Présidente-directrice générale d'Aéro Montréal

### **Sylvain Boisvert**

Président du conseil d'administration d'Aéro Montréal et Directeur général, Safran Canada

# Mission, vision, valeurs

## QUI SOMMES-NOUS?

Aéro Montréal est la grappe du secteur aérospatial au Québec qui représente près de 238 organisations issues de l'industrie manufacturière, des institutions d'enseignement, des centres de recherche et incluant les associations et les syndicats.



**Notre mission consiste à mobiliser les parties prenantes de l'écosystème aérospatial du Québec en vue de soutenir son rayonnement sur la scène mondiale, sa capacité d'innovation et sa croissance.**

Notre équipe est composée de 16 professionnels chevronnés au service des membres d'Aéro Montréal et de l'industrie aérospatiale. En tant qu'Organisme à but non-lucratif (OBNL), l'équipe d'Aéro Montréal est soutenue par un conseil d'administration composé de 35 représentants de l'industrie.

En 2023, Aéro Montréal a reçu le soutien financier de **3 bailleurs de fonds publics** : le **gouvernement du Canada** (à travers L'Agence de Développement économique Canada pour les régions du Québec - DEC et Affaires mondiales Canada), le **gouvernement du Québec** (à travers les ministères et organismes suivants : ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE), ministère des Affaires Municipales et de l'Habitation (MAMH), ministère des Relations Internationales et de la Francophonie (MRIF), Services Québec, le Conseil emploi métropole, le Secrétariat à la condition féminine et le Secrétariat aux affaires autochtones), et enfin, la **Communauté métropolitaine de Montréal**. La grappe a également pu compter sur le soutien financier de **5 partenaires privés** : **AGA Assurances, BDC, Desjardins, Fonds FTQ, Norton Rose Fullbright.**

## QUELLE EST NOTRE VISION ET SUR QUELLES VALEURS S'APPUIE-T-ELLE?



**Pour soutenir au mieux l'industrie québécoise en aérospatiale, Aéro Montréal souhaite se positionner comme la grappe aérospatiale la plus innovante au monde.**



**Pour réaliser sa mission et sa vision, notre organisation s'appuie sur valeurs importantes qui sont l'excellence, l'engagement, la collaboration, l'agilité et l'audace.**



## QUE FAISONS-NOUS?

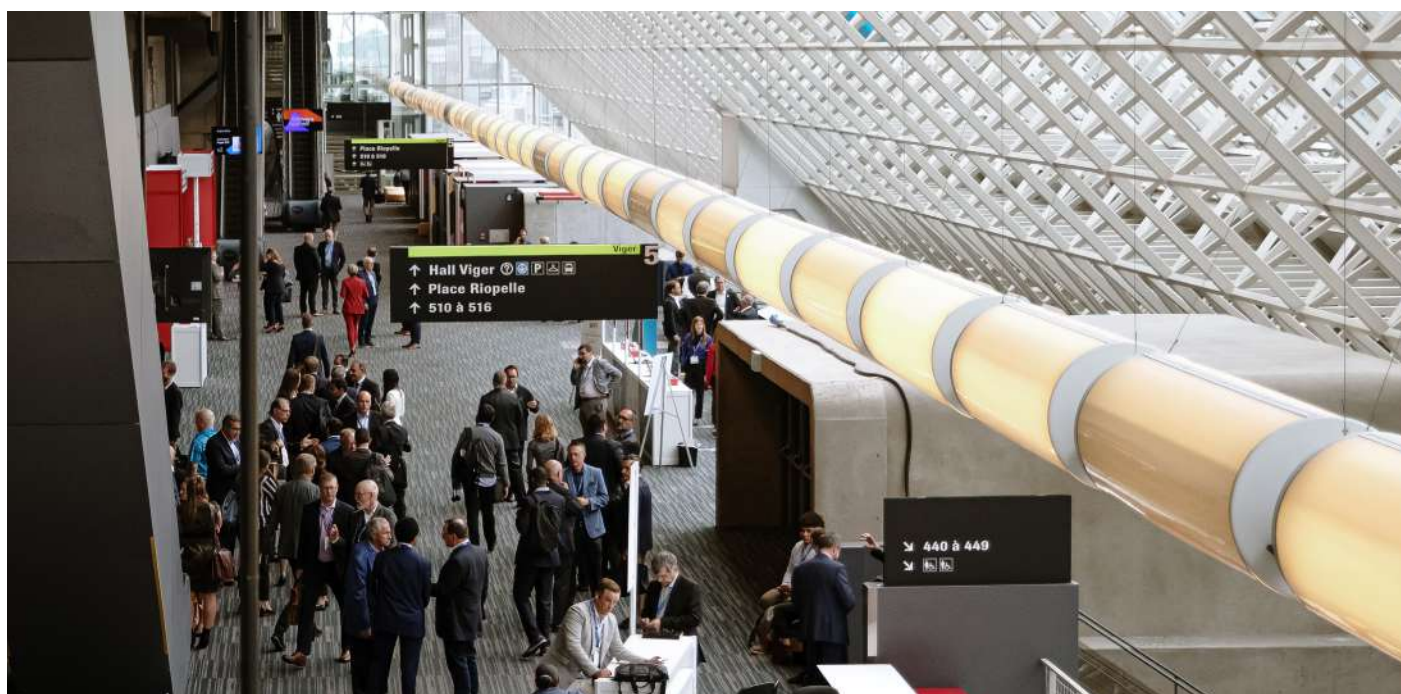
Concrètement nous soutenons les organisations de l'aérospatiale au Québec en :

1. **Les accompagnant dans leurs défis de :**
  - croissance locale et internationale
  - d'innovation et de recherche et développement
  - de main d'œuvre
  - de notoriété
2. **Leur offrant du financement via des initiatives structurantes, pensées pour elles**
3. **Favorisant les échanges, le maillage et le rayonnement à travers des tables rondes, activités et missions commerciales**

Nos services et opérations, de même que la mobilisation de l'écosystème, se font à travers différentes structures que sont les piliers, les chantiers et les comités qui se concentrent sur les 4 principaux enjeux de l'industrie aérospatiale tels que déterminés par notre planification stratégique de toute l'industrie soit :

- L'innovation, la compétitivité et la productivité
- La croissance des entreprises
- L'image, la notoriété de l'aérospatiale durable
- La relève et la main-d'œuvre

Découvrez la structure complète de nos opérations à la [page 15](#)



# Chiffres clés de la grappe

(en date du 31 décembre 2023)



**238**

membres  
d'Aéro Montréal



**5**

partenaires



**3**

baillleurs  
de fonds publics



**349**

entreprises  
accompagnées



**4**

piliers



**7**

chantiers



**7**

comités



**15**

initiatives



**45 M\$**

de financement disponible

à travers nos initiatives  
entre 2018 et 2024



**10**

missions commerciales  
internationales

sur 4 continents (Amériques,  
Europe, Asie et Afrique)



**17**

entrevues médias  
de notre PDG

et **706** mentions d'Aéro  
Montréal dans les médias



# Portrait Membership



# 238 membres

## RÉPARTITION PAR CATÉGORIE

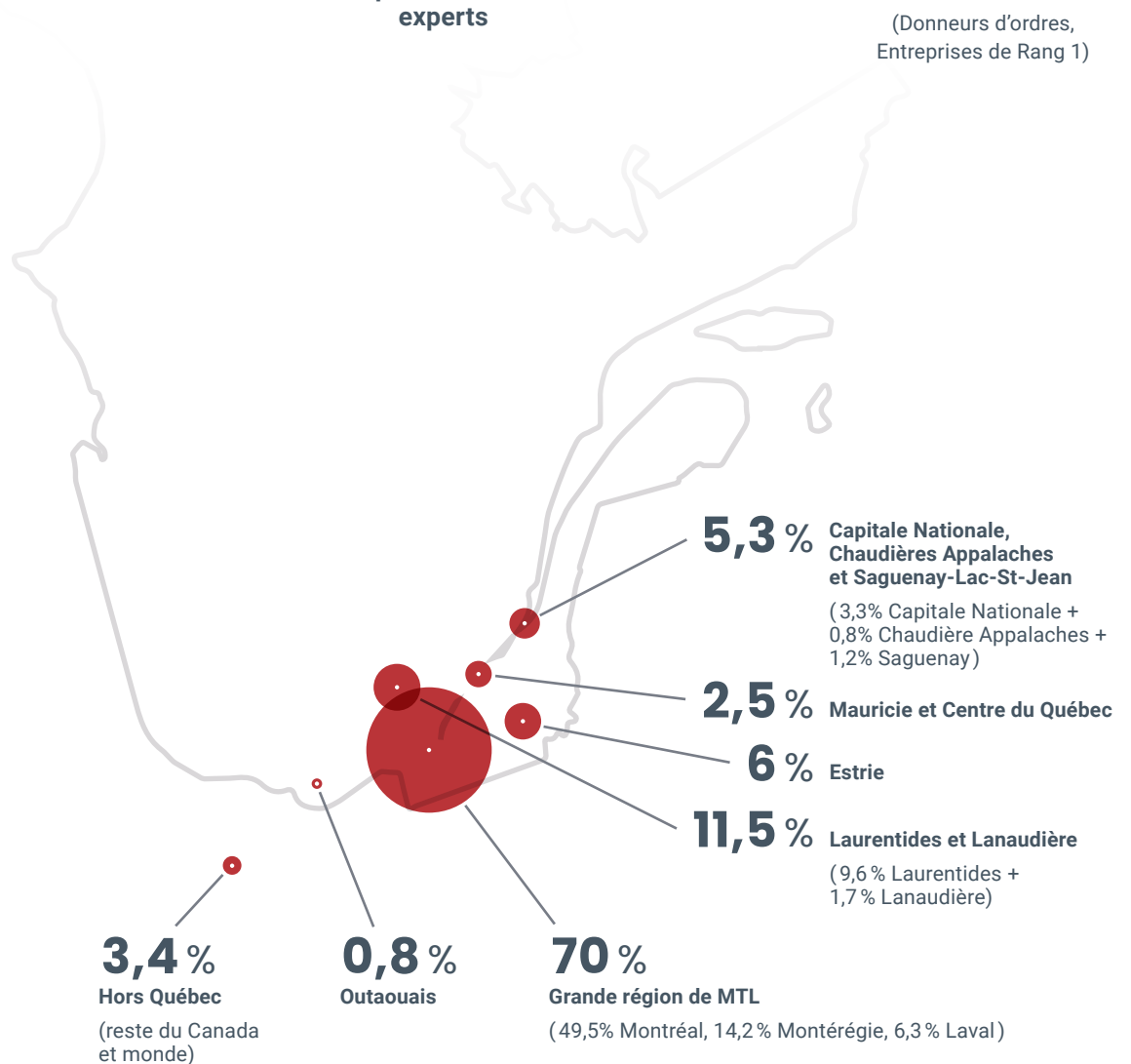
**134**  
membres  
PME

**74**  
membres  
partenaires  
experts

**8**  
membres  
institutionnels

**22**  
membres grands  
industriels  
(Donneurs d'ordres,  
Entreprises de Rang 1)

## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE



# Aéro 2.0

L'année 2023 aura été ponctuée de nombreux changements pour Aéro Montréal, grappe industrielle mise sur pied en 2006 et fusionnée en 2012 avec l'Association Québécoise de l'Aérospatiale (AQA).

## RÉINVENTER NOS FAÇONS DE FAIRE

Dans le but d'automatiser et structurer certaines fonctions de la grappe, notre équipe a travaillé fort pour déployer de nouveaux outils de gestion et de nouveaux processus. Voici les principales étapes de notre transformation interne :

- Mise en place d'une structure de gestion documentaire via le Sharepoint et le déploiement de la suite Office 365.
- Mise en place d'un CRM grâce à la suite Zoho pour la gestion des opérations et du membership.
- Révision des processus comptables et procédures de comptes à payer et comptes à recevoir, automatisation des comptes de dépenses.
- Début de transition du système de comptabilité et facturation via la suite Zoho.
- Développement d'une méthodologie et culture de gestion de projets à l'échelle de l'organisation avec la firme conseil Talsom pour favoriser une meilleure planification et exécution des projets, programmes et initiatives de la grappe.
- Réorganisation des rencontres internes et formation d'un comité de gestion afin de favoriser la collaboration et la compréhension des enjeux entre les différents départements de la grappe.
- Ajustement des politiques ressources humaines avec la révision du manuel de l'employé, la révision du code d'éthique, la mise en place d'un processus d'intégration complet pour les nouveaux employés, la révision des fiches de postes et du processus de rémunération, la mise en place d'un horaire estival et la création d'un comité social.

## MONTREZ L'EXEMPLE EN ÉCO-RESPONSABILITÉ



Aéro Montréal a souhaité se prêter au même exercice que ses membres en matière d'éco-responsabilité et a donc entamé un processus de diagnostic de ses pratiques et de son modèle d'affaire, le même diagnostic proposé à ses membres dans le cadre de l'initiative Éco-responsabilité. La phase de diagnostic entamée en 2023 se terminera en 2024 et nous permettra d'identifier les principaux défis et améliorations à qui seront intégrés à la planification stratégique de la grappe pour la période 2025-2030.

## SE RAPPROCHER DE NOS MEMBRES

Afin d'améliorer le service à ses membres et mieux envisager leurs enjeux pour proposer des initiatives percutantes et efficaces alignées sur les besoins changeants des entreprises, nous avons adapté notre structure en :

- **Fusionnant 2 chantiers** : le Chantier Partenariats et Croissance et le Chantier Chaîne d'approvisionnement verte et intelligente ont été réunis sous un seul chantier intitulé : Croissance et résilience de la chaîne d'approvisionnement.
- **Créant plusieurs nouveaux comités** : Comité International, Comité OEM & Grands intégrateurs, Comité PME & Sous-Assemblage.
- **Démarrant les visites d'une dizaine d'entreprises** membres par notre équipe.

La Tournée des membres se poursuivra en 2024 est relayée dans les infolettres Aéro Montréal envoyées toutes les 2 semaines à notre communauté.

## PROPULSER NOTRE GRAND PROJET STRUCTURANT

L'année 2023 a été une période charnière pour faire avancer la concrétisation d'un projet parmi les plus structurants pour l'industrie aérospatiale au Québec depuis la création de notre grappe : **il s'agit du développement d'une zone d'innovation.**

Mélanie Lussier, accompagnée de Fassi Kafyke, Conseiller principal recherche, innovation et collaboration chez Bombardier (et chef de projet pour le projet de zone d'innovation en aérospatiale) et de Jarrod Morley, Directeur principal de la Stratégie et responsable de l'innovation chez Aéro Montréal, ont mené de nombreuses représentations auprès des acteurs publics du développement économique et des grandes entreprises de notre secteur afin de développer un plan d'affaires concret pour la future Zone d'innovation, qui porte le nom de travail d'**Espace Aéro**. L'objectif de cette zone d'innovation est de favoriser et accélérer le développement et la mise en marché de solutions innovantes et durables en aérospatiale, tout en stimulant l'activité économique de la province. Espace Aéro rendrait possible la mutualisation et l'optimisation des ressources québécoises en termes de recherche

et développement, de formation et de collaboration de calibre mondial qui permettrait à l'industrie aérospatiale québécoise d'améliorer encore sa compétitivité et de devenir une référence mondiale d'innovation.

En 2024, Aéro Montréal espère la désignation officielle de ce projet comme Zone d'innovation par le gouvernement du Québec.

**Grâce à une vision renouvelée et aux changements apportés à tous les niveaux de l'organisation, nous pouvons dorénavant affirmer que :**

- Notre grappe est **plus résiliente** grâce nos processus et nos outils déployés.
- Notre grappe **s'est rapprochée de ses membres et a bien su capter leurs enjeux** à travers les visites organisées et la création de nouveaux comités.
- Notre grappe **dispose d'une équipe complète et engagée** pour mieux servir ses membres.
- Notre grappe est **déterminée à faire preuve d'exemplarité pour améliorer les pratiques et le bilan environnemental** de l'industrie aérospatiale au Québec.
- Notre grappe a joué **un rôle de catalyseur et développeur clé pour un projet de Zone d'innovation** en aérospatiale et pour lequel nous avons bon espoir de le voir se concrétiser en 2024.

**En 2024 démarrera un exercice de planification stratégique pour la période 2025-2030, notre objectif est de déterminer les grands défis de l'industrie pour les prochaines années, mais aussi et surtout d'adapter l'offre de services et le modèle d'affaires d'Aéro Montréal en conséquence de ces grands défis et changements pour assurer le développement et le rayonnement de la grappe et ses entreprises à titre de chefs de file mondial en aérospatiale.**

# Conseil d'administration Aéro Montréal 2023

## OFFICIERS DE LA CORPORATION



**Sylvain Boisvert**  
Safran Canada

**Président**



**Patrick Champagne**  
CMC Électronique

**Vice-président**



**Alexandre Gagnon**  
Pratt & Whitney Canada

**Trésorier**



**Mélanie Lussier**  
Aéro Montréal

**Secrétaire  
corporative**



**Guillermo Alonso** ●  
Mitchell Aerospace



**André Cléroux** ●  
Thales Canada, Avionique



**Alain Aubertin**  
Consortium de recherche et d'innovation  
en aérospatiale au Québec (CRIAQ)



**Éric Côté**  
Jaunt Air Mobility



**Yves Beauchamp** (remplaçant)  
**Philippe Rainville** (sortant)  
Aéroports de Montréal (ADM)



**Pascal Désilets**  
École Nationale d'Aérotechnique (ÉNA)



**Jean Bélanger** ●  
GE Aviation



**Jean-François Dupont**  
AV&R



**Hugo Brouillard**  
Avianor



**Karine Fournier**  
École des Métiers de l'Aérospatiale  
de Montréal (EMAM)



**Louis Brunet** ●  
Collins Aerospace



**François Gagnon**  
École de Technologie Supérieure (ETS)



**David Chartrand**  
Association Internationale des  
Machinistes et des Travailleurs  
de l'Aérospatiale (AIMTA)



**Hélène V. Gagnon** ●●  
CAE



**Denis Gangi**  
Rolls-Royce Canada



**Ugo Paniconi** ●  
L3Harris Technologies



**Éric Ibanez**  
Airbus Atlantic Canada



**Luigi Pozzebon**  
MDA



**Gilles Labbé**  
Héroux-Devtek



**Mario Sabourin**  
Comité sectoriel de la main-d'œuvre  
aérospatiale au Québec (CAMAQ)



**Enrick Laflamme** P  
Laflamme Aéro Inc.



**Benoît Schultz**  
Airbus Canada



**Richard Leboeuf** (remplaçant)  
**Jacques Bellemare** (sortant)  
Howmet Structure Systems



**Martin Tessier** ●  
Bombardier



**Frédéric Loiselle**  
Partenaires Thrust Capital



**Ray Townsend**  
Lockheed Martin Canada



**Hugue Meloche** P  
Groupe Meloche Inc.



**Nancy Venneman** ●  
Altitude Aerospace Inc.



**Joris Myny**  
Siemens Canada



**Ibrahim Yimer**  
Conseil National de Recherches Canada



**Michael Nault** (remplaçant)  
**Steeve Lavoie** (sortant)  
Bell Textron Canada



**Gilles Néron**  
Air Canada

### LÉGENDE

- Membre du comité exécutif
- Membre du comité Ressources humaines
- Membre du comité Gouvernance, éthique et gestion de risques
- Membre du comité Finances et audit
- P Président du comité

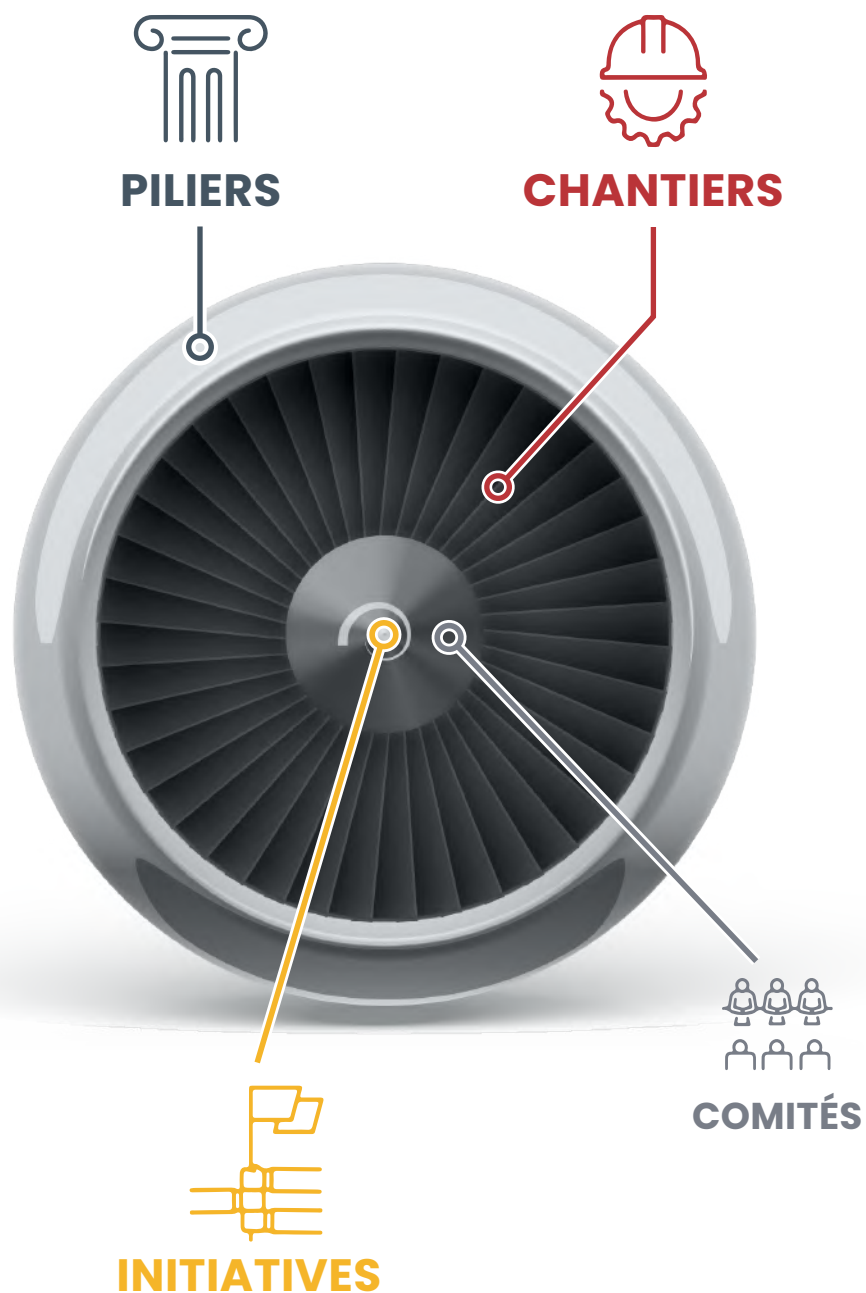




# Structure des opérations

## Piliers, chantiers, comités

Les opérations d'Aéro Montréal sont organisées sous 4 grandes thématiques appelées Piliers qui se déclinent ensuite en sous-comités nommés Chantiers. Au cœur de chaque chantier nous retrouvons des initiatives et des projets que notre équipe mène avec des comités afin d'adresser les enjeux de l'industrie.





## **PILIER**

# **Innovation, compétitivité et productivité**

### **MISSION**

Coordonner les efforts de toute la chaîne de valeur aérospatiale québécoise autour de projets structurants pour la rendre innovante, productive et compétitive.

### **DIRECTEUR DU PILIER**

**Jarrood Morley**

### **RESPONSABLE DE PILIER**

#### **AU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**Patrick Champagne, CMC Électronique**



# Chantier Veille et stratégies d'innovation



## PRINCIPALES RÉALISATIONS DE 2023

### 1 Zone d'innovation aérospatiale du Québec :

Travail constant avec les 3 pôles (Mirabel, Montréal arr. Saint-Laurent et Longueuil) pour prendre connaissance des priorités d'investissement des partenaires et la proposition de valeur à l'ensemble de la Zone ;

Validation du plan d'affaires détaillé du pôle St Laurent pour le Centre de collaboration pour l'innovation en aérospatiale et mobilité (CCIAM).

### 2



**Forum Innovation 2024** : préparation de la 9<sup>e</sup> édition du Forum innovation aérospatiale international qui aura lieu les 21 et 22 mai 2024 au Palais des congrès de Montréal avec pour thème principale "La collaboration : Accélérateur de l'Innovation", avec le Royaume-Uni comme pays à l'honneur.

### 3

**Initiative MACH FAB 4.0 phase II** : 56 projets ont été réalisés, soutenant ainsi 20 entreprises dans leur transformation numérique et représentant plus de 17 M\$ de fonds engagés pour la réalisation des projets.

## MEMBRES DU CHANTIER

**Fassi Kafyeke**, Bombardier  
*(président du chantier)*

**Houssam Alaouie**, CAE

**François Arrien**, AV&R Aerospace

**Alain Aubertin**, Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec (CRIAQ)

**Chantal Boucher**, Bell Textron Canada

**Yanick Boutin**, Bombardier

**Mathieu Boulanger**, Centre technologique en aérospatiale (CTA)

**Mikaël Cardinal**, Unither Bioélectronique

**Patrick Champagne**, CMC Électronique

**Alain Chapdelaine**, AluQuébec

**Phil Cole**, Marinvent

**Jean Colpin**, Université McGill

**Michel Dion**, Bell Textron Canada

**François Garnier**, École de technologie supérieure (ÉTS)

**Francisco Goncalves**, Thales Canada

**Orlin Kerin**, Rolls-Royce Canada Ltd.

**Sylvain Laroche**, Pratt & Whitney Canada

**Éric Laurendeau**, Polytechnique Montréal

**Xavier Louis**, Thales Canada

**Mouhab Meshreki**, Conseil national de recherches du Canada (CNRC)

**Rasha Moustapha**, Université Concordia

**Kahina Oudjehani**, Airbus

**Dany Paraschivoiu**, Conseil national de recherches du Canada (CNRC)

**Marius Paraschivoiu**, Université de Concordia

**Frédéric Parent**, Centre technologique en aérospatiale (CTA)

**Hélène Pepin**, Conseil national de recherches du Canada (CNRC)

**Eric Peterson**, L3 MAS Canada

**Clothilde Petitjean**, Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec (CRIAQ)

**Francois Racine**, AluQuébec

**David Rancourt**, Université de Sherbrooke

**Elizabeth Roulier**, Regroupement pour le développement de l'avion plus écologique (SA<sup>2</sup>GE)

**Philippe Sabat**, Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

**Dominique Sauvé**, Regroupement pour le développement de l'avion plus écologique (SA<sup>2</sup>GE)

**David Torres**, Collins Aerospace

**Nataliya Vinitzka**, Conseil national de recherches du Canada (CNRC)

## INITIATIVES

### MACH FAB. 4.0 phase II



**MACH FAB 4.0**  
Propulser l'usine du futur  
Towards the factory of the future



#### VALEUR

**19,4 M\$**

dont 9,7 M\$ de financement public  
et 9,7 M\$ minimum de financement  
privé.



#### CIBLES

**10** entreprises  
par an



#### INDICATEURS À CE JOUR DE L'INITIATIVE COMPLÈTE

- 56 sous-projets réalisés pour supporter 18 entreprises.
- Plus de 17 M\$ de fonds engagés pour la réalisation des projets, financés à 50 % par le MEIE. Effet de levier de 270 % sur les contributions publiques.
- Intérêt de l'écosystème pour poursuivre l'initiative dans une phase III.

#### OBJECTIF PRINCIPAL

Initiative visant à poursuivre les activités de MACH FAB 4.0 pour supporter la transformation numérique et favoriser l'implantation de la fabrication avancée au sein des PME aérospatiales québécoises.

#### PARTENAIRES

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, STIQ et Productique Québec

#### THÉMATIQUES

- Cyberphysique - Réalité augmentée - Internet des objets (IoT) - Infonuagique
- Données massives - Cybersécurité - Robotisation - Systèmes de simulation
- Intelligence artificielle - Communication de machine à machine (M2M)

#### PÉRIODE

sur 2 ans, d'avril 2022 à mars 2024

#### ENTRE 2022 ET 2024

Phase 2 (9,7 M\$) : 20 projets en cours, 93 % des fonds à destination des entreprises engagés.

#### À VENIR EN 2024

Renouvellement de l'initiative en cours auprès du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.



**MACH****MACH**Chaîne d'approvisionnement  
Supply Chain**OBJECTIF PRINCIPAL**

Initiative visant à rehausser la compétitivité des PME via la maîtrise des processus d'affaires notamment en tablant sur 3 axes principaux soit : l'excellence en **LEADERSHIP**; l'excellence **OPÉRATIONNELLE** et l'excellence en **PLANIFICATION** et en **DÉVELOPPEMENT** de la main-d'œuvre

**PARTENAIRES**

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie et Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC).

**VALEUR**

Programme de

**15 M\$** sur 5 ans**CIBLES****70** entreprises  
ciblées**INDICATEURS À CE JOUR DE L'INITIATIVE COMPLÈTE**

- 72 entreprises
- 1 146 projets
- Mise en œuvre de l'initiative dans les provinces de l'Atlantique (MACH ACADA)
- Continuité de l'expansion en Ontario en 2024 grâce au partenariat à confirmer avec DAIR (*Downsview Aerospace Innovation and Research*)
- Exploration ciblée en tant que programme pancanadien de développement de fournisseurs (Alberta, Colombie-Britannique et Manitoba)
- En discussion avec l'État du Michigan pour autoriser le programme

## StartAéro 360



### VALEUR

**5,4 M\$**

sur 6 ans incluant une contribution publique de 3 M\$.



### CIBLES

**30** start-ups et PME sur 3 ans



### INDICATEURS À CE JOUR DE L'INITIATIVE COMPLÈTE

- 36 entreprises
- 28 projets d'accompagnement
- Animation du portail de StartAéro 360° permettant la veille active d'opportunités d'affaires et la mise en place de projets collaboratifs

### OBJECTIF PRINCIPAL

Initiative favorisant l'intégration et la commercialisation des technologies de rupture dans la chaîne d'approvisionnement aérospatiale à travers le développement de démonstrateurs industriels collaboratifs. Le programme vise le développement de nouveaux créneaux, favorise le maillage de start-ups et de PME complémentaires et aide la commercialisation de technologies innovantes.

### PARTENAIRES

Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC)

### THÉMATIQUES

- Systèmes autonomes – Fabrication additive - Méga données
- Conception et essais virtuels – Technologies propres – Fabrication avancée

### PÉRIODE

Sur 5 ans, d'avril 2019 à mars 2024

### EN 2023

Un ajout de 9 projets d'accompagnement pour un total de 28 projets réalisés et discussions amorcées pour le renouvellement du programme.



# Chantier et comité Véhicule aériens télépilotés (RPAS)



## PRINCIPALES RÉALISATIONS DE 2023

- 1 **Étude de préféabilité technico-commerciale** sur le déploiement de drones en contexte minier.
- 2 **Efforts renouvelés pour travailler avec les autorités des transports (Transports Canada et Federal Aviation Administration)** afin d'accélérer les corridors de vols électriques binationaux entre le Québec et les États-Unis.
- 3 **Aéro Montréal et le Créneau d'excellence des drones (CED)** envisagent un éventuel protocole d'entente (MOU) afin d'offrir un accompagnement plus fluide et complet aux membres d'Aéro Montréal en donnant accès au financement de projets d'innovation dans le cadre de l'initiative Défi Innovation du CED. (Comités RPAS & Mobilité aérienne avancée)

## MEMBRES DU CHANTIER

**William De Keiser**, Créneau d'excellence drones civils et commerciaux

*(président du chantier)*

**Olivier Bellehumeur-Génier**, Transports Canada

**Sylvain Bourque**, Transports Canada

**Nicholas Brodeur**, Bell Textron Canada

**Romain Brot**, Drone Box

**Mickael Cardinal**, Unither Therapeutics

**Patrick Champagne**, CMC Électronique

**Fethi Chebil**, AEPM Services / Vports

**Pascal Chiva-Bernard**, ARA Robotique

**Mariane Chouinard**, Comité sectoriel de la main-d'œuvre aérospatiale au Québec (CAMAQ)

**Phil Cole**, Marinvent Corporation

**Pierre Daligault**, Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec (CRIAQ)

**Sébastien Farkas**, Techniprodec / Groupe Meloche

**Stephan Fogaing**, Ministère de l'économie, de l'innovation et de l'Énergie

**Manon Gaudet**, International Air Transport Association (IATA)

**Benoit Germain**, Exo Drone

**Mario Iacobelli**, Mannarino

**Enrick Laflamme**, Laflamme Aero Inc.

**Normand Landry**, Explorer Solutions

**Jeremy Laplante**, Aeronyx

**Xavier Louis**, Thales

**Sébastien Long**, CAE

**David Neveu**, NGC Aérospatiale

**Simon Papineau**, Pratt & Whitney Canada

**Laurent Pieraut**, CS Group – Canada

**Sophie Plante**, Investissement Québec

**Carole Riopel**, Support Aérien EXO Tactik Inc

**Stéphane Roy**, General Dynamics Mission Systems - Canada

**Abdo Shabah**, Humanitas Project

**Marc St-Georges**, Collins Aerospace

**Mathieu Trudelle**, Développement économique du Canada pour les régions du Québec

**Annu Vaidya**, General Dynamics Mission Systems – Canada

**John Valley**, Vertiko Mobilité

**Charles Vidal**, Centre national de recherches Canada (CNRC)



**PILIER**

# **Croissance**

**OBJECTIF**

Soutenir la stratégie de croissance des entreprises, leur accès accru à des marchés diversifiés et internationaux et encourager la consolidation de l'industrie.

**DIRECTEUR DU PILIER**

**Damien Pereira**

**RESPONSABLE DE PILIER**

**AU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**Hugue Meloche**, Groupe Meloche

# Chantier Partenariat et Croissance



## PRINCIPALES RÉALISATIONS DE 2023

- 1 **Fusion de 2 chantiers** : le Chantier Partenariats et Croissance et le Chantier Chaîne d'approvisionnement verte et intelligente ont été réunis sous un seul chantier intitulé : Croissance et résilience de la chaîne d'approvisionnement pour rapprochement stratégique des acteurs de la chaîne d'approvisionnement (des OEM aux PME).
- 2 **Création de deux nouveaux comités** : Comité OEM & Grands intégrateurs et Comité PME & Sous-Assemblage
- 3 **Tenue de plusieurs rencontres stratégiques** avec Investissement Québec et les entreprises impliquées dans le traitement de surface pour identifier des stratégies de soutien à long terme.
- 4 **La 5<sup>e</sup> édition des Prix Gilles-Demers** a eu lieu le vendredi 8 décembre 2023 au Four Seasons et a réuni 338 participants. 4 lauréats ont été récompensés : OPTIMA AÉRO (Catégorie Croissance et création de richesse et Lauréat du Grand Prix PME de l'année), RUIZ AEROSPACE MANUFACTURING (Catégorie Engagement envers l'innovation), GROUPE DCM (Catégorie Rayonnement international et du Prix EDI Desjardins) et CALOGY SOLUTIONS (Coup de cœur du jury).



## MEMBRES DU CHANTIER

Jean-Charles Raillat, Groupe DCM  
*(président du chantier)*

Guillermo Alonso, Mitchell  
Aerospace

Frédéric Audé, Héroux Devtek

Claude Baril, Ruiz Aerospace

Frédéric Centazzo, Aplhacasting

Martin Fournier, Groupe Meloche

Denis Germa, Pratt & Whitney Canada

Xavier Kauza, Thermetco

Stéphanie Lemieux, Libellule Monde

Andy Lessard, Delastek

Nick Malorni, Abipa Canada Inc.

Jean Michel, Presagis

Anis Ouanes, Investissement  
Québec

Eric Parent, FDC Aéro Composites

Eduardo Ruiz, Ruiz Aerospace

Tommy Trudel, Delastek

Stéphane Turcotte, Nétur

Diego Velandia, Héroux Devtek

Alexandre Verdon, Héroux Devtek



## INITIATIVES

### Accélérateur 360



**ACCÉLÉRATEUR**  
**360** MOTEUR  
DE CROISSANCE

#### OBJECTIF PRINCIPAL

Initiative visant à accélérer la croissance des PME québécoises du secteur aérospatial en favorisant des actions d'internationalisation et de consolidation.

#### PARTENAIRES

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

#### EN 2023

7 nouveaux projets validés et soutenus par le MEIE. Envoi hebdomadaire de brèves de l'actualité aérospatiale.



#### INDICATEURS À CE JOUR DE L'INITIATIVE COMPLÈTE

- 35 entreprises
- 29 projets au total
- 28 rencontres



#### VALEUR

Initiative de **7,3 M\$**

sur 5 ans incluant une contribution publique de 5 M\$. Initiative prolongée jusqu' à 2025.



#### CIBLES

**30** PME québécoises

Formation d'équipages (minimum 2 PME, entreprises complémentaires et consolidation.)



**Alpha Bravo** (anciennement Fournisseurs privilégiés)**VALEUR**

Initiative pilote de

**855 K\$**

sur 2 ans

**CIBLES****2** OEMs et deux binômes par OEM**INDICATEURS À CE JOUR DE L'INITIATIVE COMPLÈTE**

- 2 binômes OEM/PME
- 2 projets stratégiques en cours en cours
- 9 projets opérationnels en cours
- 1 processus d'accompagnement validé

**OBJECTIF PRINCIPAL**

L'initiative vise à soutenir les entreprises à fort potentiel de croissance pour leur permettre de pérenniser leur rôle dans les chaînes de valeurs aérospatiales :

- Offrir un service de diagnostic de performance et d'évaluation de maturité ;
- Offrir une expertise-conseil et d'accompagnement pour combler des écarts de performance ;
- Offrir un soutien et un accompagnement permettant de favoriser l'usage d'initiatives, programmes et prestations déjà existants dans l'écosystème de soutien ;
- Offrir des maillages avec de grands donneurs d'ordres pour assurer leur engagement auprès des PME.

**PARTENAIRES**

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

**EN 2023**

Déroulement de 2 projets stratégiques comprenant plusieurs projets opérationnels avec les PME concernées. Processus d'accompagnement complété grâce à une collaboration étroite avec les PME sélectionnées, les OEMs et des consultants experts. Processus présenté et validé par les OEMs et présenté au MEIE.

Changement de nom, création d'un nouveau logo, plan de communication et de promotion développé.

**À VENIR EN 2024**

Élaboration d'un budget prévisionnel de l'initiative, visant au lancement et à la pérennisation du programme dès avril 2024.

## Croissance internationale



### OBJECTIF PRINCIPAL

Faire rayonner l'écosystème aérospatial à l'international en aidant les entreprises québécoises à découvrir de nouvelles opportunités sur les marchés mondiaux.

### PARTENAIRES

Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC)



**VALEUR**

# 675 K\$

sur 2 ans



**INDICATEURS À CE JOUR DE L'INITIATIVE COMPLÈTE**

- **10 pays & 4 continents explorés**
- **16 missions internationales menées**
- **3 outils développés**
- **135 entreprises accompagnées**

### EN 2023

- Planification et organisation de 10 missions commerciales :
  - MRO America Atlanta (18-20 avril),
  - FAMEX Mexico (26-29 avril),
  - AUVSI Xponential Denver Colorado (8-9 mai),
  - Le Bourget Paris (19-28 juin),
  - Aerospace Meetings Casablanca (3-5 octobre),
  - Great Lakes Aviation & Space Technology Alliance Symposium (11-12 octobre),
  - Seoul ADEX (19-24 octobre),
  - Dubaï Airshow (13-17 novembre),
  - Co-organisation de 2 missions avec l'Université Laval (MCUL) en Inde et Colombie.
  
- L'envoi d'un sondage mené auprès de nos membres, avec 96 répondants, a permis, en collaboration avec le comité international, d'élaborer une programmation de missions très complète pour 2024-2025 couvrant les différents secteurs de l'aérospatiale.
  
- Création d'une page disponible sur le site Web Aéro Montréal répertoriant ces missions et celles des partenaires pour une programmation consolidée et accessible.
  
- Collaboration avec l'Université Laval (MCUL) pour la réalisation de 2 missions de terrain sur le secteur de l'Aérospatial (mission étudiante) en Inde et en Colombie (8-26 avril).
  
- Création d'une image de marque à l'international pour renforcer le positionnement du Québec sur les marchés en croissance.

### À VENIR EN 2024

10 missions commerciales. Préparation, en collaboration avec le Programme d'accélération du commerce international (PAC), de la première cohorte spécialisée en aérospatiale afin de mieux préparer nos entreprises à conquérir de nouveaux marchés.











# Chantier MRO



## PRINCIPALES RÉALISATIONS DE 2023

- 1 Grande mobilisation pour la mission MRO Americas à Atlanta, en Géorgie** (18-20 avril 2023) : définition d'une stratégie pour mieux soutenir la mission du Québec pour nouer et solidifier les liens avec les joueurs clés du secteur du MRO en Amérique du Nord, rencontrer les principaux donneurs d'ordres dans le cadre de rencontre B2B, effectuer une veille des tendances du secteur et nouvelles occasions d'affaires en MRO et mettre de l'avant l'expertise québécoise en MRO. Planification de la mission MRO Americas à Chicago, Ohia USA (avril 2024).
- 2 Travail sur l'image de marque et le positionnement du MRO Québec** à la suite des recommandations de l'étude Aviséo sur MRO Québec : conception d'une identité de marque distinctive pour le secteur MRO du Québec ainsi qu'une stratégie de communication pour refléter l'excellence des expertises québécoises, renforcer la position de cette industrie dynamique notamment dans les salons internationaux (MRO Americas Chicago).
- 3** À la suite de l'étude menée par le cabinet Aviséo, mettant en lumière l'opportunité de développer une stratégie sectorielle complète en soutien au secteur MRO au Québec, **un projet de feuille de route a été lancé**. L'objectif est de réaliser une cartographie et une stratégie de résilience visant à soutenir et à promouvoir le secteur MRO de façon plus marquée.



## MEMBRES DU CHANTIER

**Louis-Philippe Malette**, AJW  
Technique (*président du chantier*)

**Sébastien Bérubé**, Dynajet

**Hugo Brouillard**, Avianor

**Pascal Couture**, Rolls Royce  
Canada

**Geneviève Dalcourt**, Cégep  
Édouard-Montpetit

**Michael Fedele**, Execaire

**Pierrot Friedland**, Auray Sourcing

**Michael Gaetano**, Lockheed Martin

**Guillaume Gasparri**, Groupe DCM

**Jonathan Gaudet**, Airbus Canada

**Toby Gauld**, Optima Aero

**Jean Genest**, Testia Canada Inc.

**Sébastien Godart**, Altitude  
Aerospace

**Benjamin Hamel**, Sitaonair

**Alexandre Huynh-Bélanger**, L3  
Harris MAS

**Alexandre Karam**, Lufthansa  
Technik

**Brigitte Labelle**, Shockform  
Aéronautique

**Mario Lafrance**, Air Transat

**Denis Mailloux**, Canrep

**Lorenzo Marandola**, M1  
Composites

**Gilles Néron**, Air Canada

**Jean-François Ouellet**, Association  
Québécoise du Transport Aérien  
(AQTA)

**Peter Papadatos**, Pole Air Aviation

**Pierre Paquette**, Aar Corp

**Patrick Phillips**, Tulmar

**Sophie Plante**, Investissement  
Québec

**Marie-Noelle Pronovost**, Air Inuit

**Marc Richer**, Bell Textron Canada

**Alexandre Simard**, Pratt & Whitney  
Canada

**Jean-Claude Tewfik**, Premier  
Aviation

# Chantier Défense & Sécurité



## PRINCIPALES RÉALISATIONS DE 2023

- 1 **Poursuite de l'opérationnalisation de la nouvelle initiative Diversification sécurité défense Québec - Horizon 2026** avec la mise en œuvre des interfaces pour obtenir les opportunités des marchés internationaux sur SDQuébec.
- 2 **Déploiement de l'initiative Cybersécurité en aérospatiale** qui prendra fin en mars 2024. Tous les fonds du projet ont été utilisés et tout près de 20 entreprises sont en voie d'obtenir une certification en cybersécurité. Poursuite des efforts de positionnement des entreprises (PME) sur les grands programmes d'acquisition en défense tels que FAcT, RPAS et FFCP.
- 3 **Symposium sur le marché canadien de la défense et de la sécurité** organisé le 17 novembre 2023 chez Bombardier à Dorval par Aéro Montréal, en collaboration avec le STIQ et avec le soutien de Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC). Événement d'une demi-journée suivie de visites de deux usines. 212 participants étaient réunis, dont 19 entreprises donneurs d'ordres, pour assister à 5 conférences liées au survol du marché canadien, l'entente de bénéfices économiques du F-35 et l'implication des PME en défense.

## MEMBRES DU CHANTIER

**Ugo Paniconi**, L3 Harris MAS  
*(président du chantier)*

**David Acco**, Acosys

**Sebastien Baldauf**, L3 Harris Technologies

**Marc Bigaouette**, Bell Textron Canada

**Philippe Bisailon**, General Dynamics Missions Systems - Canada

**Phil Cole**, Marinvent

**Richard Crépeault**, Héroux Devtek

**Cynthia Dega**, CTT

**William DeKeyser**, Centre d'excellence sur les drones

**Eric Dion**, AAA

**Harold Dumur**, OVA

**Hamid Fadili**, Investissement Québec

**Gianluca Fantini**, Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

**Marie-Christine Flibotte**, Solaxis

**Manon Gaudet**, IATA

**Jean-François Hamel**, PCM Innovation

**Mario Iacobelli**, Mannarino

**Eric Lefebvre**, École Nationale d'Aérotechnique (ÉNA)

**Fabio Macri**, EuroDev

**Véronique Mailloux**, Investissement Québec

**Lorenzo Marandola**, M1 Composites Technology Inc.

**Vincent Marcotte**, Optima Aerospace

**Phil Maroun**, Renaissance Strategic Advisor

**Jessica Martel**, Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC)

**Francesco Norante**, Leonardo Canada

**Denis Pelletier**, CAE

**Claude Perreault**, Levio

**Patrick Pharand**, Collins Aerospace Canada

**Marie Francine Poitras**, Investissement Québec

**Lara Raoub**, Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC)

**Pierre Rochefort**, Cirrus Research

**Jean-Marc Rochon**, Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

**Stéphane Roy**, General Dynamics Missions Systems - Canada

**Amine Smires**, CS Group - Canada

**Anne-Marie Thibaudeau**, Bombardier

**Alain Thilloy**, MTL Aerostructure

**Ray Townsend**, Lockheed Martin Canada

## INITIATIVES

### Portail SDQuébec



#### OBJECTIF PRINCIPAL

Aider les entreprises du Québec à augmenter leur part de marché dans le secteur de la sécurité et de la défense.

- Guichet unique offrant des solutions
- Répertoire de l'expertise et des capacités des entreprises québécoises
- Veille active d'opportunités en sécurité et défense
- Échange et collaboration B2B
- Secteurs : aérospatial, naval, terrestre et C4ISR/cybersécurité
- Ressources, contacts importants et centre de documentation
- Formation et accompagnement des entreprises québécoises

#### EN 2023

- Animation du portail
- Formations en défense sur les marchés canadien, Europe et OTAN,

#### À VENIR EN 2024

Les nouvelles fonctionnalités du portail SDQuébec seront disponibles en juin 2024 (Interfaces aux systèmes d'appels d'offres des marchés USA, Europe et OTAN, Mise à niveau du répertoire des entreprises, automatisation de l'animation)

#### INDICATEURS À CE JOUR DE L'INITIATIVE COMPLÈTE



- 570 utilisateurs
- 450 entreprises
- + 4 000 opportunités
- 100+ visites par jour
- 9 formations réalisées

### Cybersécurité en aérospatiale



#### OBJECTIF PRINCIPAL

Aider les entreprises aérospatiales à devenir cyber-résilientes et à obtenir les certifications de cybersécurité exigées par les clients étatiques et les donneurs d'ordres.

- Comité cybersécurité aérospatiale
- Formations
- Accompagnement pour acquisition de la norme CMMC
- Cercles de partage et événements de sensibilisation
- Portail Cybersécurité en aérospatiale

#### INDICATEURS À CE JOUR DE L'INITIATIVE COMPLÈTE



- 23 entreprises
- 3 cohortes de formation
- 4 rencontres de cercle de partage
- 3 événements de sensibilisation
- 4 rencontres du comité Cybersécurité





**PILIER**

# Relève et main-d'œuvre

**MISSION**

Soutenir les entreprises et les institutions d'enseignement pour répondre aux grands enjeux de la relève et de la main-d'œuvre aérospatiale.

**DIRECTRICE DU PILIER**

Rose-Carmelle Jean

**RESPONSABLE DE PILIER  
AU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Martin Tessier, Bombardier

# Chantier Relève et main-d'œuvre



## PRINCIPALES RÉALISATIONS DE 2023

- 1 **Poursuite de l'initiative Propulsion Relève Inclusive.**
- 2 **Mise en place d'une nouvelle gouvernance du Chantier RMO** avec un Comité stratégique de 12 personnes chargé de définir les objectifs et les actions à prendre et un Chantier élargi (25 membres) destiné au partage de l'information et des bonnes pratiques.
- 3 **Collaboration avec des partenaires** pour la tenue d'événements de recrutement ; création d'une table de concertation avec Investissement Québec, Montréal International, CRIAQ et CAMAQ.
- 4 Organisation d'une **Cohorte Aérospatiale Leadership au Féminin** (20-21 septembre 2023).



## MEMBRES DU CHANTIER

**Martin Tessier**, Bombardier  
*(président du chantier)*

**Katia Bédard**, Airbus

**Christine Boredeleau**,  
Polytechnique Montréal

**Julie Cantin**, Starlink Aviation

**Pascal Désilets**, École Nationale  
d'Aérotechnique (ÉNA)

**Karine Fournier**, École des Métiers  
de l'Aérospatiale de Montréal  
(EMAM)

**Martine Gauthier**, Hutchinson

**Rita Haddad**, Rolls-Royce Canada

**Pascal Labelle**, Bombardier

**Nicka Lavallée**, Sonaca

**Anne-Renée Meloche**, Groupe  
Meloche

**Tatiana Montes**, LEESTA Industries

**Nadine Nantel**, STELIA Aerospace,

**Anne-Sophie Parenteau**, Bell  
Textron Canada

**Sonia Pérusse**, Héroux-Devtek

**Claude Picard**, Pratt & Whitney  
Canada

**Liza Ross**, L3 Harris Technologies

**Jennifer Vaughan**, CAE



## INITIATIVES

### Propulsion Relève inclusive



**VALEUR**  
Initiative pilote de  
**1,98 M\$**  
sur 2 ans

**CIBLES**  
Accompagnement d'au moins **10 PME**



#### INDICATEURS À CE JOUR DE L'INITIATIVE COMPLÈTE

- 12 accompagnements réalisés
- 103 entreprises contactées et sensibilisées
- 6 activités organisées dont
  - Formation sur les réalités autochtones (9 novembre 2023)
  - Webinaire de formation sur la rédaction inclusive (28 février 2023)
  - Réunion du comité EDI (14 avril 2023)
  - Webinaire de formation sur les biais inconscients (12 avril 2023)
  - Atelier de mobilisation avec Ernst & Young sur l'étude EDI de 2022 sur comment créer un environnement de travail qui suscite l'engagement et la réalisation du plein potentiel de ses employés (7 juillet 2023)
  - Cohorte Aérospatiale Leadership au Féminin (20-21 septembre 2023)

#### OBJECTIF PRINCIPAL

Initiative visant à répondre aux grands défis de main-d'œuvre auxquels font face les entreprises du Québec dans le cadre d'une stratégie inclusive de planification de la relève.

#### PARTENAIRES

Communauté métropolitaine de Montréal, Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC), Secrétariat à la Condition Féminine, Secrétariat aux relations avec les Premières Nations et les Inuit, Services Québec, Caisse Desjardins des Travailleuses et Travailleurs unis.

#### 2 VOLETS

- Volet Relève: sensibiliser et promouvoir les carrières et formations en aérospatial au Québec auprès d'un public issu de la diversité ;
- Volet Entreprises: outiller les entreprises participantes dans une optique de recrutement et le développement des meilleures pratiques Équité, Diversité et Inclusion (ÉDI).

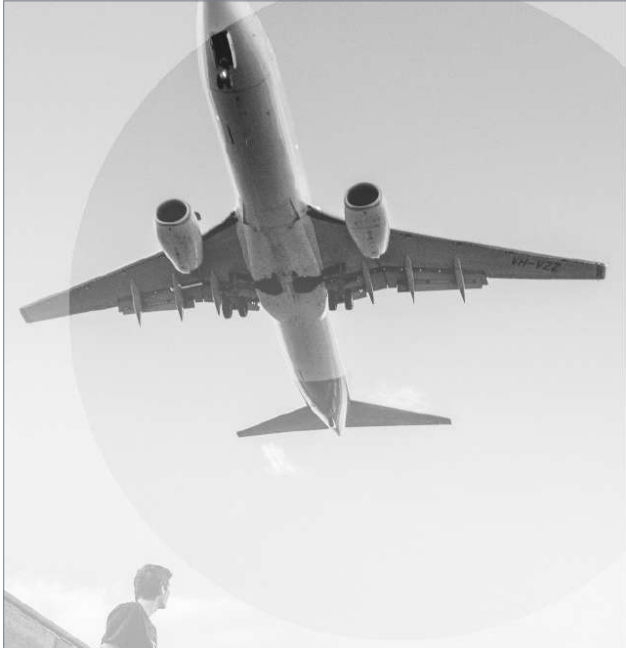
#### EN 2023

- 12 accompagnements d'entreprises réalisés sur 103 entreprises contactées
- 6 activités de sensibilisation réalisées en 2023 incluant des webinaires et des ateliers
- Création d'un questionnaire sur l'évaluation de la maturité EDI des entreprises diffusé à tous les membres début juin

#### À VENIR EN 2024

**Février** : Journée des orienteurs, Femmes et filles de sciences & Fresques des enjeux sociaux

## Plateforme Héritage



### Connectez-vous à la plateforme Héritage

Bienvenue dans votre espace confidentiel d'identification et transfert des connaissances critiques

Se souvenir de moi

Se connecter

Vous avez oublié votre mot de passe? [Cliquez ici](#)

### **OBJECTIF PRINCIPAL**

Pour faire face à de prochains départs massifs à la retraite, le secteur manufacturier doit également veiller au transfert des connaissances dépassant largement le simple cadre d'un manuel technique. Une grande partie de ces connaissances, souvent intangibles, découle de l'expérience pratique et d'une socialisation contextuelle. Il est impératif de sauvegarder et de transmettre ces connaissances cruciales pour la compétitivité de nos entreprises.

### **PARTENAIRES**

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, Services Québec, Conseil Emploi Métropole

### **VOLET ET CIBLE**

- Faciliter le transfert de connaissances via une plateforme numérique commune aux entreprises du secteur.
- Assurer la documentation des connaissances dans le secteur industriel.



**VALEUR**

**445 K\$**

### **EN 2023**

- Mesures de la criticité des connaissances.
- Processus de captation des connaissances (approche /meilleures pratiques).
- Opérationnalisation d'une plateforme numérique permettant le transfert.

## Projet Pilote Inter-grappe - Programme Compétences PME

### OBJECTIF PRINCIPAL

Le projet a pour but d'améliorer la productivité des entreprises de la région du Grand Montréal grâce à des approches novatrices de gestion, en optimisant l'utilisation des talents en milieu professionnel. De manière sectorielle, le projet a débuté par un diagnostic des compétences dans des PME ciblées, suivi de recommandations pour améliorer l'utilisation de ces compétences.



**VALEUR**  
**1,6 M\$**

### PARTENAIRES

Montréal Invivo, Propulsion Québec, Conseil Emploi Métropole, L'Équipe Humania, Gord Associé Conseil - GAC

### EN 2023

Édition d'un guide à l'attention des PME



## Comité du Regroupement Relève Aéro Montréal



### OBJECTIF PRINCIPAL

- Recrutement de 3 nouveaux membres ;
- Support lors des événements pour lesquels Aéro Montréal est partenaire (Volaria).
- 5 rencontres tenues

### À VENIR EN 2024

Diffusion d'un sondage sur la main-d'œuvre au premier trimestre 2024 et présentation des résultats dans le cadre du Forum innovation aérospatiale internationale 2024.

## Éco-responsabilité



### OBJECTIF PRINCIPAL

Initiative visant à supporter l'engagement environnemental des entreprises du secteur en fournissant l'expertise et les outils pour garantir la réduction des impacts sur leur cycle de vie, tout en améliorant leur compétitivité et favorisant les partenariats locaux.

### PARTENAIRES

Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC)

### EN 2023

- Deux rencontres de l'International Aerospace Environmental Group auxquelles Aéro Montréal a participé pour remonter les considérations des PME et capter de l'information à valeur ajoutée pour les membres de la grappe.
- Lancement de la démarche de diagnostic éco-responsable pour Aéro Montréal et démarrage d'un inventaire des GES de l'organisation (décembre 2023).
- Réalisation de Fresques des enjeux sociétaux liés à l'industrie aérospatiale en entreprises à des fins de sensibilisation.
- Participation d'Aéro Montréal à un Plan d'action intergroupes en développement durable regroupant les 10 grappes sectorielles québécoises et visant à poser des actions durables au sein des grappes.
- Soutien dans la réalisation d'une thèse de doctorat portant sur le soutien offert par les écosystèmes aux entreprises pour le développement durable.





## **PILIER**

# **Image et aérospatiale durable**

### **MISSION**

Assurer la promotion et le rayonnement de l'industrie dans sa globalité.

### **DIRECTRICE DU PILIER**

**Léa Guicheteau**

### **RESPONSABLE DE PILIER**

#### **AU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**Hélène V. Gagnon, CAE**



# Chantier image, influence et marketing



## PRINCIPALES RÉALISATIONS DE 2023

- 1 **Une campagne massive de communication** visant l'attraction et la rétention des talents via différents canaux :
  - Un cahier spécial sur les métiers d'avenir en aérospatiale dans La Presse ;
  - Des publicités destinées à susciter l'intérêt des jeunes en recherche d'orientation et de leurs parents ;
  - Une campagne sur les réseaux sociaux pour promouvoir le portrait de 17 femmes dans le secteur en mars 2023 ;
  - Une série télévisée diffusée à TVA Sports mettant en lumière 5 organisations (entreprises et écoles) qui vise à valoriser à la fois les PME, les donneurs d'ordre ainsi que les écoles qui forment la prochaine génération de travailleurs et travailleuses.
  
- 2 **Diffusion de 3 cahiers spéciaux** mettant en lumière plus de 26 membres dans La Presse, afin de renforcer le positionnement médiatique de la grappe.



## MEMBRES DU CHANTIER

**Janie Mercky**, CAE  
*(présidente du chantier)*

**Florence Allegrini**, École de Technologie Supérieure (ETS)

**Julie Blain**, Comité sectoriel de la main-d'œuvre aérospatiale au Québec (CAMAQ)

**Marie-Andrée Charron**, Bombardier

**Rosalie Côté**, Drakkar Digital

**Amélie Forcier**, Airbus Canada

**Christina Lemyre-McCraw**, Bombardier

**Marie-France Lettre**, Pratt & Whitney Canada

**Geneviève Nadeau**, Bell Textron Canada

**Peggy Perrier**, MDA

**Catherine Saucier**, CEGEP Édouard-Montpetit- École Nationale d'Aérotechnique (ÉNA)

**Anne Vanier**, CEGEP Édouard-Montpetit- École Nationale d'Aérotechnique (ÉNA)

# Comité de la relance verte et durable



## PRINCIPALES RÉALISATIONS DE 2023

- Lancement d'un Baromètre\* de la transition des entreprises du secteur aérospatial du Québec**, permettant de mesurer le niveau d'engagement des membres en matière de réduction des émissions de gaz à effets de serre.

\* En collaboration avec Québec Net Positif et la firme Léger

Faits saillants du Baromètre :

- Le niveau de maturité du secteur aérospatial face à l'action climatique se démarque par rapport à l'ensemble des entreprises du Québec.
- Les entreprises du secteur aérospatial sont significativement plus nombreuses à avoir réalisé au moins un inventaire des émissions de gaz à effet de serre (GES) et établi des cibles de réduction des GES.
- Les entreprises du secteur aérospatial sont plus nombreuses à percevoir des bénéfices et des occasions à saisir (60% vs 21%) en lien avec les changements climatiques et l'accélération vers une économie sobre en carbone.

- Identification des messages-clés du secteur pour la Journée sur la Colline**, lors de deux rencontres majeures avec le ministère des Transports et de la mobilité durable et avec le ministère de l'Environnement, de la lutte contre les changements climatiques, la Faune et les Parcs.

- Diffusion d'un cahier spécial Horizon durable dans La Presse** qui a permis de faire rayonner 10 entreprises et écoles pour leur engagement dans la transition du secteur.

- Proposition de messages-clés et soutien du panel « Aviation d'affaires : l'innovation au-devant de la scène »** organisé par le Conseil des relations internationales de Montréal (CORIM). L'événement visait à partager les stratégies engagées par l'industrie québécoise pour réduire ses émissions et atteindre son objectif ambitieux de net zéro à horizon 2050.

- Refonte de la grille d'évaluation des critères ESG dans les catégories des Prix Gilles-Demers.**

## MEMBRES DU CHANTIER

Hélène V. Gagnon, CAE  
*(responsable du comité)*

Robert Cadieux, Héroux-Devtek

Olivier Chéret, McKinsey & Company

Annabelle Duchesne, Airbus Canada

Fassi Kafyeke, Bombardier

Martin Massé, Aéroports de Montréal (ADM)

Cécile Michoux, Air Transat

Kahina Oudjehani, Airbus Canada

Jean Paquin, SAF + Consortium

Stefanie Rondou-Pontbriand, Air Canada

Dominique Sauvé, IODS

## À VENIR EN 2024

- Dépôt d'un mémoire dans le cadre des consultations pré-budgétaires ;
- Publication de deux cahiers spéciaux sur l'écosystème aérospatial québécois dans La Presse ;
- Organisation d'une mission presse internationale ;
- Lancement d'une série d'articles Horizon durable avec Les Affaires ;
- Coordination et diffusion d'une série TV sur TVA Sports.



## L'industrie du futur

Puisque Pratt & Whitney Canada conçoit et fabrique des moteurs d'avions commerciaux et de groupes auxiliaires de puissance parmi les plus efficaces du monde, elle joue un rôle central et crucial dans le développement de l'industrie aérospatiale de demain. Elle prouve d'ailleurs son potentiel technologique en démontrant la valeur de la propulsion hybride électrique pour des avions plus écoénergétiques et moins émissifs. Un premier essai moteur du prototype de vol hybride électrique vise à accroître l'efficacité énergétique de 30 % par rapport aux avions à turbopropulseurs actuels.

*« Chaque étape franchie nous rapproche un peu plus du vol hybride électrique et de l'engagement commun de notre industrie à atteindre*

# #OSELAERO

ÉVÉNEMENT ÉCOLES MÉTIERS L'INDUSTRIE EN f

## Une carrière qui décolle dans le domaine de l'aérospatiale, c'est impressionnant.

#oselaero

Le secteur de l'aérospatiale au Québec, ce sont des milliers d'opportunités d'emploi étonnantes et des centaines de formations offertes. Joignez-vous à une industrie en pleine expansion et tournée vers un avenir plus durable!

↓



## BOMBARDIER

Parvenir à la neutralité carbone d'ici 2050, un avion à la fois

## AÉROSPATIALE

INDUSTRIE NOUVEAU TRAVAIL  
Malcolm Strazzy, PDG et cofondateur de Calogy Solutions

### Nouvelle usine en vue pour Calogy Solutions

## AÉROSPATIALE

### L'avion de demain, à la sauce Bombardier

Il est encore très loin, le jour où les avions qui vous emmèneront à Paris seront complètement électriques. Toutefois, l'équipe du projet de recherche EcoJet de Bombardier, teste actuellement un prototype d'avion qui permettra de voyager de façon plus durable tout en allant aussi vite qu'un avion à réaction, un peu plus vite.

STEVEN ROSS  
Collaborateur spécial

EcoJet est la plateforme de recherche de





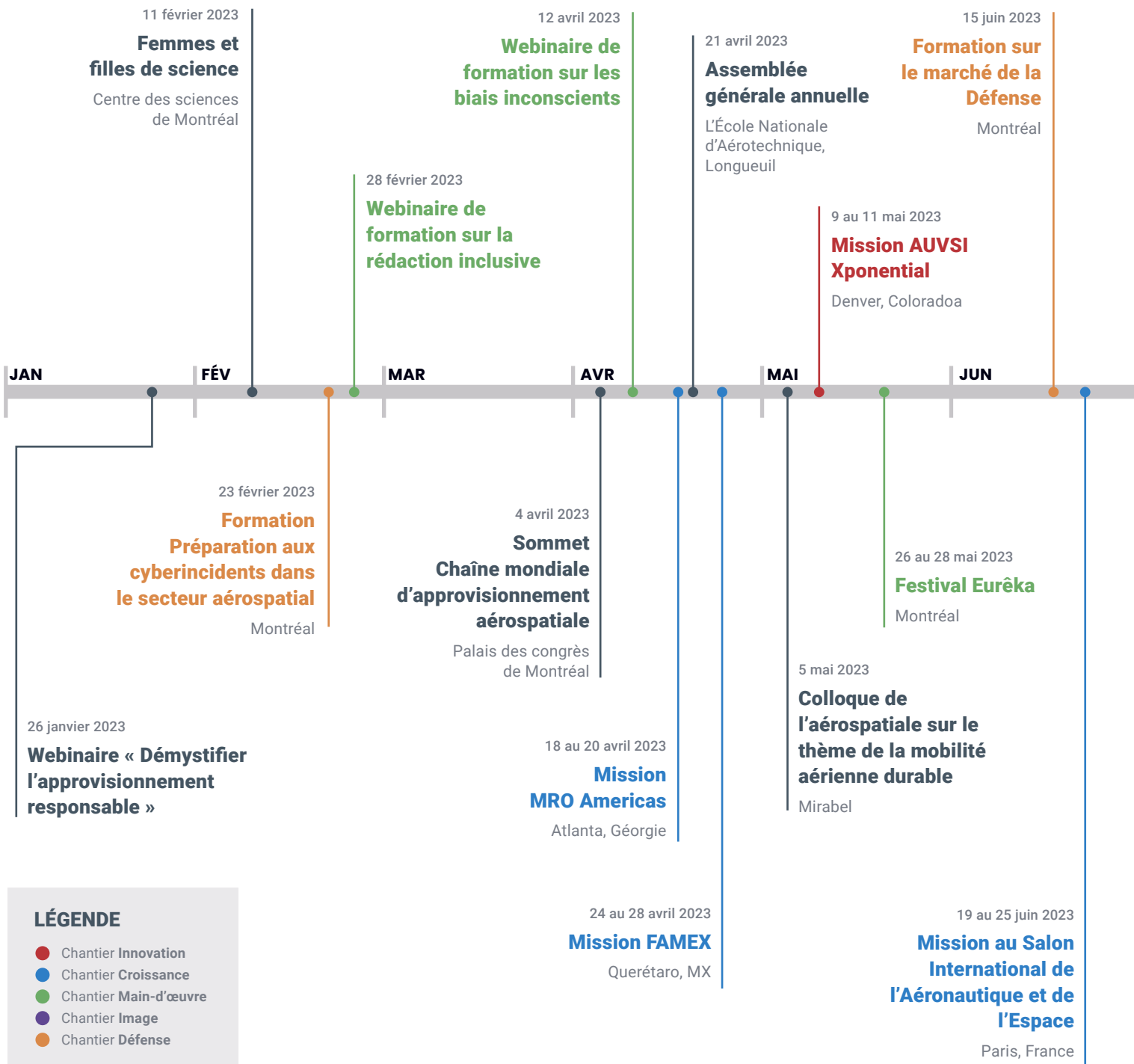


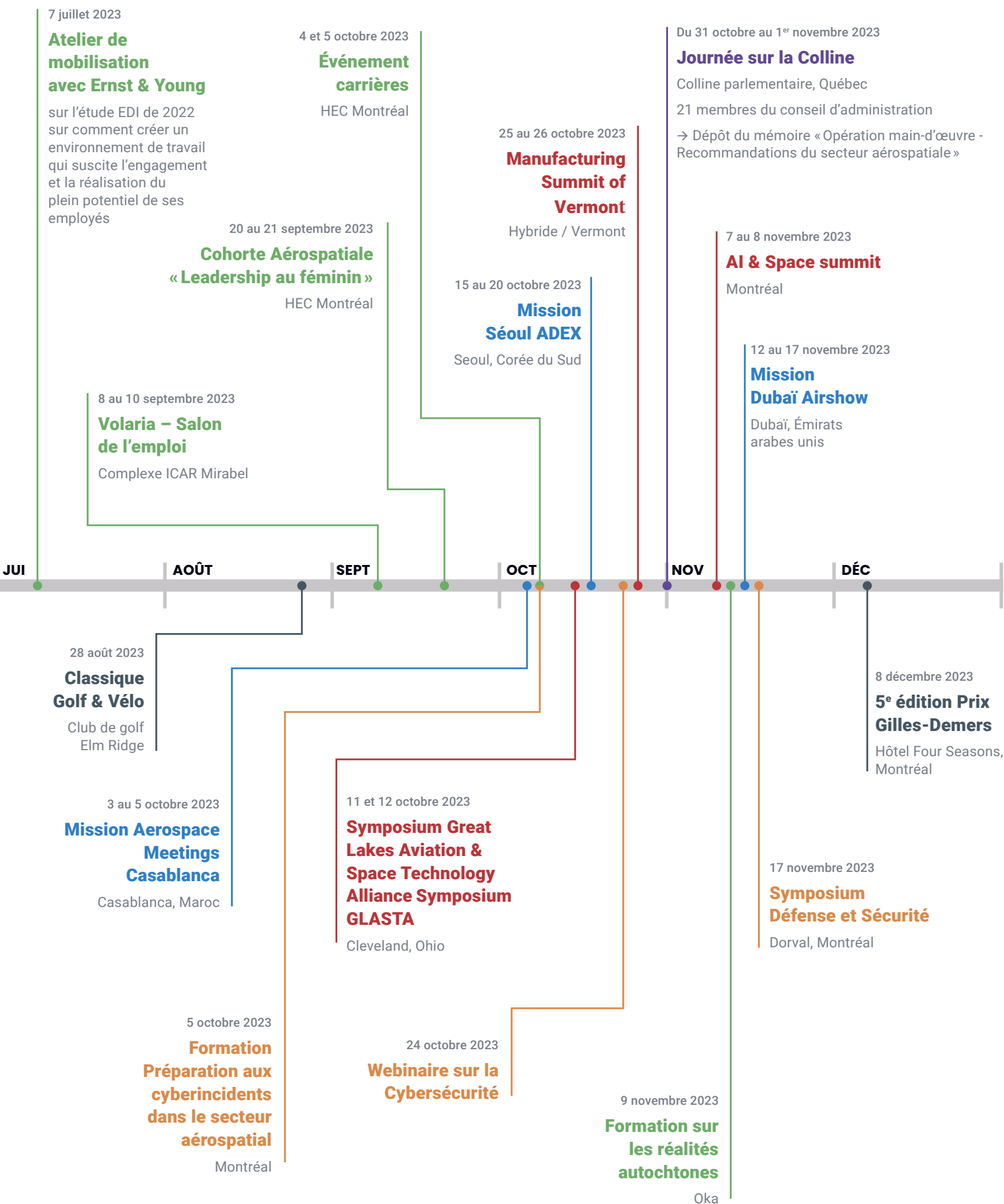




# Les activités majeures réalisées en 2023

Voici une liste non-exhaustive des événements majeurs organisés ou co-organisés par Aéro Montréal au courant de l'année 2023









# Pour vous tenir au courant de toutes nos actualités, tous nos événements et initiatives, assurez-vous de

1. Vous abonner à notre infolettre à travers [ce formulaire](#)

2. Vous abonner aux comptes médias sociaux d'Aéro Montréal :



## Rejoignez la communauté d'Aéro Montréal et faites partie du mouvement pour réinventer l'aérosaptiale de demain :

 **26 145** abonnés

 **2 932** abonnés

 **800** abonnés

 **100** infolettres  
(et courrielleurs) envoyés



# Équipe Aéro Montréal



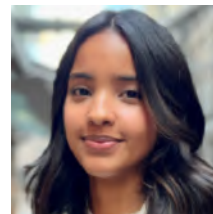
**Mélanie Lussier**  
Présidente-directrice  
générale



**Amira Bula**  
Contrôleuse et conseillère  
en ressources humaines



**Alejandra Casanova**  
Gestionnaire de projets –  
croissance et relève  
& main-d'œuvre



**Valentina Contreras**  
Conseillère – service  
aux membres et  
à la comptabilité



**Sharon Core**  
Gestionnaire de projets  
– événements et projets  
spéciaux



**Nathan Gueidon**  
Gestionnaire de projets



**Léa Guicheteau**  
Directrice – Pilier image  
et aérospatiale durable



**Rose-Carmelle Jean**  
Directrice – Pillier relève,  
main-d'œuvre et bureau  
de projet



**Christine Lagacé**  
Adjointe exécutive



**Sylvain Lefrançois**  
Directeur – défense  
et sécurité



**Fabrice Mahé**  
Directeur – opérations,  
finances, administration  
& affaires corporatives



**Yannick Michaud**  
Gestionnaire de projets  
– accompagnement des  
entreprises & compétitivité



**Jarrod Morley**  
Directeur principal de  
la stratégie et responsable  
de l'innovation



**Damien Pereira**  
Directeur – Pilier croissance  
et affaires Internationales



**Marie-Eve Sévigny**  
Conseillère –  
communications  
stratégiques



**Lisa Théberge**  
Directrice – communications  
et partenariats stratégiques





EU  
LA  
GRANDE  
FÊTE  
DES  
SCIENCES  
EU  
THE  
BIG  
SCIENCE  
CELEBRATION  
KA!





**ANNEXES**

# Statistiques de mobilisation

## Mobilisation de l'industrie



**1048** =

**individus mobilisés**  
à travers nos différents comités,  
chantiers et instances  
de gouvernance



Ces individus ont été mobilisés à travers  
près de **100 rencontres différentes**



**70%**

des participants proviennent  
du secteur privé

## Apports par prestation du secteur



**800 K\$** \*

\* représente une valeur monétaire  
théorique obtenue en multipliant  
le nombre de rencontres × la durée ×  
le nombre de participants × le taux horaire

## Participation aux événements PME



**2436**

**individus**  
ont participé à nos missions,  
événements et formations

**ANNEXES****Extraits des états financiers 2023**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	\$	\$
<b>PRODUITS</b>		
Contributions publiques et privées	10 120 181	9 685 491
Intérêts et autres	489 147	306 282
	<b>10 609 328</b>	<b>9 991 773</b>
<b>CHARGES</b>		
Initiatives, programmes et projets	8 831 061	8 135 253
Salaires et charges sociales	1 504 842	1 364 761
Frais de fonctionnement	239 919	257 843
Honoraires	79 473	101 397
Amortissement des immobilisations corporelles	7 949	7 635
	<b>10 663 244</b>	<b>9 866 889</b>
<b>(Insuffisance) excédent des produits par rapport aux charges</b>	<b>(53 916)</b>	<b>124 884</b>

# AÉRO



## MONTREAL

Avec le soutien financier de :

Canada

Québec

Communauté  
métropolitaine  
de Montréal

AGA  
ASSURANCES  
COLLECTIVES

bdc\*

Desjardins

FONDS  
de solidarité FTQ

NORTON ROSE FULBRIGHT